

BATISÖKE



TSRS Uyumlu

Sürdürülebilirlik Raporu

2 0 2 5



BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. Genel Kurulu'na;

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait raporda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Raporda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, ekonomik ve bilimsel bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Söz konusu sorumluluklara ek olarak, Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde hata ya da hile kaynaklı önemli yanlışlıkların bulunup bulunmadığına yönelik sınırlı güvence sağlamak üzere denetim çalışmalarını planlamak ve gerçekleştirmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine denetim sonucunda ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın zedelenmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Exclusive Member of GGI GlobalAlliance AG



Mustafa ÇANAKÇIOĞLU, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Haziran 2026

İçindekiler

01	AMAÇ ve KAPSAM	8
-----------	-----------------------	---

02	KAVRAMSAL TEMELLER	10
-----------	---------------------------	----

2.1 Raporlayan İşletme	11
2.2 Gerçeğe Uygun Sunum	12
2.3 Önemlilik	12
2.4 Bağlantılı Bilgi	13
2.5 Geçiş Muafiyeti	13

03	GENEL HÜKÜMLER	14
-----------	-----------------------	----

3.1 Rehberlik Kaynakları	15
3.2 Raporlama Zamanı	15
3.3 Açıklamaların Yeri	15
3.4 Karşılaştırmalı Bilgi	15
3.5 Uygunluk Beyanı	15

04	MUHAKEMELER, BELİRSİZLİKLER VE HATALAR	16
-----------	---	----

05	TEMEL İÇERİK	18
-----------	---------------------	----

5.1 YÖNETİŞİM	19
5.1.1 Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları	22
5.1.2 Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Görev ve Sorumlulukları	22
5.1.3 Sürdürülebilirlik Alt Komitesi Yapısı, Görev ve Sorumlulukları	23
5.1.4 2025 Yılı Komite Toplantıları ve Gündem Maddeleri	26
5.1.5 Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri ve Yetkinlikleri	27
5.1.6 Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu ve Ücretlendirme	28
5.2 STRATEJİ	30
5.2.1 İklim ile ilgili Risk ve Fırsatların Tanımı	30
5.2.2 İklim ile ilgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	30
5.2.3 Senaryo Analizi	31
5.2.4 İş Modeli ve Değer Zinciri	34
5.2.5 Strateji ve Karar Alma	38
5.2.6 İklimle ilgili Risk ve Fırsat Değerlendirmesi	39
5.2.7 İklim Dirençliliği	46

5.3 RISK YÖNETİMİ	48
5.3.1 İklim Risk/Fırsat Yönetimi Çerçevesi	49

5.4 METRİKLER VE HEDEFLER	50
5.4.1 İklim ile ilgili Metrikler	50
5.4.1.1 Sera Gazı Emisyonlarının Yönetimi	50
Kapsam 1 Emisyonlarının Yönetimi	50
Kapsam 2 Emisyonlarının Yönetimi	53
Kapsam 3 Emisyonlarının Yönetimi	54
5.4.1.2 İklim ile ilgili Metriklere Yönelik Performans	55
5.4.1.3 Sektör Bazlı Metrikler	56
5.4.1.4 İklimle ilgili Geçiş Riskleri Oranı	57
5.4.1.5 İklimle ilgili Fiziksel Risklerin Oranı	57
5.4.1.6 İç Karbon Fiyatlandırması	57
5.4.1.7 Ücretlendirme	58
5.4.2 İklim ile ilgili Hedefler	59

BATAISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

01

AMAÇ ve KAPSAM

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş ve bağlı ortaklığına ("Batisöke") ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu; TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar çerçevesinde, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının karar alma süreçlerine katkı sağlayacak şekilde şeffaf, karşılaştırılabilir ve güvenilir biçimde sunmayı amaçlamaktadır.

Rapor, TSRS 1'de yer alan genel raporlama ilkeleri ve açıklama hükümleri dikkate alınarak, yönetim yapısı, strateji, risk yönetimi süreçleri ile performans metrikleri ve hedeflere ilişkin ilerlemeyi sunacak şekilde hazırlanmıştır. Açıklamalarda yalnızca TSRS 2

Standardı çerçevesinde, Topluluğun maruz kaldığı iklim riskleri, fırsatlar ve bunların finansal etkilerine yer verilmektedir. Topluluk, bu açıklamaları kurumsal stratejiyle entegre bir şekilde sunmayı ve söz konusu unsurların kurumsal değer yaratımı üzerindeki rolünü ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Rapor, Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş'nin 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemine ait tüm faaliyetlerini kapsamakta olup, TSRS kapsamında hazırlanan ikinci raporlama dönemini temsil etmektedir. Topluluğun faaliyetleri, değer zinciri ilişkileri ve iş modeli üzerindeki etkiler değerlendirilerek, TSRS hükümlerine uygun şekilde sunulmaktadır.

02

KAVRAMSAL TEMELLER

2.1 Raporlayan İşletme

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, yarım asrı aşan sanayi tecrübesini uzun vadeli değer yaratma, sürdürülebilir büyüme ve sorumlu üretim anlayışıyla geleceğe taşımaktadır.

1966 yılında Ege Bölgesi'nde %100 Türk sermayesiyle kurulan Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş., bugün Batı Anadolu Şirketler Topluluğu adıyla farklı sektörlerde entegre bir iş modeliyle faaliyet göstermektedir. Güçlü mali yapısı ve kurumsal hafızasıyla Topluluk, Türkiye'nin sanayi ve ekonomi tarihinde önemli bir konuma sahiptir.

1955 yılında Aydın Söke'de Cumhuriyetimizin ilk çimento fabrikalarından biri olarak kurulan Batisöke, 1993 yılında Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesine katılarak üretim kapasitesini ve sektördeki gücünü artırmıştır. O günden bu yana, yüksek klinker ve çimento üretim hacmiyle bölgesel ve ulusal ekonomiye önemli katkılar sunmaya devam etmektedir. Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun tüm şirketlerinde olduğu gibi, Batisöke de faaliyetlerini sürekli iyileştirme anlayışıyla sürdürmektedir. 2018 yılında tamamlanan entegre çimento üretim tesisi

yatırımıyla, ülkemizin en modern çimento, klinker ve agrega üretim tesislerinden biri konumuna ulaşmış bulunmaktadır. Tecrübesini gelişen üretim sistemleriyle birleştirerek yılda 3.000.000 ton klinker ve 4.000.000 ton çimento üretim kapasitesine sahiptir. 'Önce Kalite' anlayışıyla, üstün nitelikli ve çevre dostu ürünler üretmekte; kalite standartlarını etkin kontrol sistemleri ve uzman çalışanlarıyla her aşamada titizlikle korumaktadır. Müşteri memnuniyetini tüm süreçlerimizin temel hedefi olarak benimsemektedir. Yarım asrı aşan deneyimi, sürekli gelişim vizyonu ve gerçekleştirilen yatırımlarla, Türkiye'nin çimento ihtiyacının önemli bir kısmını karşılamaktadır.

1982 yılından bu yana sürdürdüğü ihracat faaliyetlerini artırarak yılda 1.000.000 tonun üzerinde klinker ve çimento ihracatı gerçekleştirme potansiyeline sahiptir. Ege Bölgesi'nden dünyaya uzanan ihracat ile ülke ekonomisine katkı sağlarken, Türkiye'nin modern sanayi kimliğini uluslararası pazarda başarıyla temsil etmektedir.

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. – Bağlı Ortaklıklar

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	
		Doğrudan	Dolaylı
Ash Plus Yapı Malzemeleri San. Tic. A.Ş.	Kül Üretimi ve Satışı	100	100



2.2 Gerçeğe Uygun Sunum

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin 2025 mali yılına ilişkin iklim riskleri ve fırsatlarına dair bilgiler, işletmenin finansal performansını, nakit akışlarını ve sermaye maliyetini etkileyebilecek potansiyel sonuçları esas alarak finansal tablolarla uyumlu ve bütüncül bir yapı içerisinde hazırlanmıştır. Açıklamalar, doğru, tarafsız ve eksiksiz bir bakış açısıyla sunulmuş; bilgilerin anlaşılabilirliği, karşılaştırılabilirliği ve tutarlılığı gözetilmiştir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, topluluğun yönetim yapısı, stratejisi ve risk yönetimi süreçleriyle bütünleştirilmiş şekilde ele alınmış; söz konusu unsurların kurumsal değer yaratımına katkısı gösterilmiştir. Gerekli görüldüğünde ilave bilgilerle raporun güvenilirliği ve gerçeğe uygun sunum ilkesi desteklenmiştir.

2.3 Önemlilik

Rapor kapsamındaki iklimle bağlantılı açıklamalar, Batisöke'nin gelecekteki finansal yeterliliğini etkileyebilecek önemli bilgileri belirlemek amacıyla, TSRS'ler çerçevesinde tanımlanan finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda seçilmiştir. Önemli olarak değerlendirilen bilgiler, Topluluğun mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek nitelikteki iklimle ilgili risk ve fırsatlara dayanmaktadır.

2025 yılında, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi ile gerçekleştirilen iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik çalıştayda, kazanç/kayıp etkisi, itibar etkisi ve zaman boyutu perspektifleri dikkate alınarak puanlama ve önceliklendirme yapılmıştır. Yapılan değerlendirme sonucunda, orta ve yüksek risk seviyesine sahip unsurlar finansal önemlilik kriteri çerçevesinde öncelikli risk ve fırsatlar olarak belirlenmiştir. Finansal önemlilik eşiği, Batisöke toplam hasılatın %0,25'i olarak tanımlanmış ve bu eşik ve üzerindeki **risk ve fırsatlar** raporda kapsamlı biçimde ele alınmıştır.

2.4 Bağlantılı Bilgi

Rapordaki bilgiler, yönetim, strateji, risk yönetimi, performans metrikleri ve hedeflerle ilişkili açıklamalar arasında bütüncül bir bağ kuracak şekilde hazırlanmıştır. TSRS uyumlu bu sürdürülebilirlik raporu, 31 Aralık 2025 "Batisöke" finansal raporu ile tutarlı, raporlama varlığı ve dönemi esas alınarak hazırlanmıştır. Finansal rapor ile birlikte okunması tavsiye edilir. Raporda sunulan iklimle bağlantılı finansal açıklamalar, finansal tablolarla uyumlu olacak şekilde muhasebe politikaları, tahmin yöntemleri ve sunum para birimi olarak Türk Lirası (TL) esas alınarak hazırlanmıştır. Kullanılan veri ve varsayımlar, mümkün olan ölçüde finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlarla tutarlılık gösterecek şekilde belirlenmiş, TSRS 1'in 23. maddesi uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) ilkeleri çerçevesinde uyum sağlanmıştır.

2.5 Geçiş Muafiyeti

KGK'nın 30.12.2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı doğrultusunda, TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin 2024 yılında ilk kez TSRS'ye uygun sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatıldığı dikkate alınmıştır. Bu kapsamda Şirket, 2025 raporlama döneminde TSRS 1 E5 kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara odaklanmış; iklim dışındaki sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar için geçiş muafiyetinden yararlanmıştır.

3.1 Rehberlik kaynakları

Rapor, TSRS 1 ve TSRS 2 standartları temel alınarak hazırlanmıştır. İklim harici sürdürülebilirlik konularına ilişkin TSRS 2- Ek Cilt 8 İnşaat Malzemeleri standardı baz alınmıştır.

Raporun iklimle bağlantılı bölümlerinde, geleceğe yönelik değerlendirmeler ve risk/fırsat analizleri kapsamında IPCC senaryoları, TCFD Yönergeleri ile Türkiye'nin Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi ulusal ve uluslararası düzenlemeler, raporlama dönemi itibarıyla yayımlanmış mevzuat ve kamuya açık taslak metinler dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

3.2 Raporlama Zamanı

Bu rapor, Batisöke'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemine ilişkin iklimle ilgili açıklamaları kapsamaktadır.

3.3 Açıklamaların Yeri

Raporda yer alan açıklamalar, Batisöke 2025 Mali Yılı'na ait genel amaçlı finansal tablolarıyla birlikte değerlendirilmelidir. Yapılan açıklamalar, söz konusu finansal tablolarla uyumlu ve bütünlük içinde hazırlanmıştır.

3.3.1 Raporlama Dönemi Sonrasındaki Olaylar

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemini takiben önemli kurumsal işlemler aşağıda özetlenmiştir,

Bağlı ortaklık ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı değişmiş olup, 27 Ocak 2026 tarihli yönetim kurulu kararıyla yeni isim Ecowest Atık Yönetim A.Ş. olmuştur. Ecowest Atık Yönetim A.Ş., %100 oranında Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. bağlı ortaklığıdır ve atıkların toplanması, ayrıştırılması ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir.

Söz konusu işlemler raporlama dönemi sonrasında gerçekleşmiş olup, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar üzerinde herhangi bir düzeltme gerektirmemektedir. Bununla birlikte, Batisöke'nin konsolidasyon yapısı, faaliyet kapsamı ve finansal göstergeleri üzerinde etkileri olabilecektir.

3.4 Karşılaştırmalı Bilgi

Batisöke, raporlama döneminde açıklanan tüm bilgiler için, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunmaktadır. Bu karşılaştırmalı bilgiler, iklimle ilgili finansal açıklamaların anlaşılabilirliğini artırmak amacıyla sağlanmakta olup; böylece rapor, kullanıcıların dönemler arası performans değişimlerini ve Batisöke'nin iklim hedeflerine yönelik ilerlemesini değerlendirmesine olanak tanımaktadır.

3.5 Uygunluk Beyanı

Rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 raporlama dönemini esas alarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS 1 ve TSRS 2) uygun olarak hazırlanmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan standartlar ve kılavuzlarla tam uyumludur. Rapor, Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin konsolide mali tablolarıyla aynı raporlama varlığı ve dönemi esas alınarak hazırlanmakta; ana şirketin ve tüm bağlı ortaklıklara ilişkin verileri içermektedir.

Bu rapor, 11.06.2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve yayımlanmasına yetki verilmiştir.

03

GENEL HÜKÜMLER

Batisöke, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, makul ölçüde etkileyebilecek risk ve fırsatların belirlenmesi, ilgili standartlar ve rehberlik kaynaklarının uygulanması, önemli bilgilerin seçilmesi ve değer zinciri boyunca tüm ilgili risklerin kapsamlı şekilde değerlendirilmesi süreçlerinde muhakemelerde bulunmuştur. TSRS'ler ile çelişmediği ölçüde IPCC senaryoları, TCFD Yönergeleri ile Türkiye'nin Emisyon Ticareti Sistemi (ETS), Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartları gibi çerçevelerin uygulanabilirliği değerlendirilmiş, ayrıca aynı sektör ve coğrafyada faaliyet gösteren işletmeler (peer benchmark) tarafından açıklanan bilgiler, sektörel kaynaklar ve iyi örnekler de muhakeme sürecinde dikkate alınmıştır.

İklimle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi, raporlanacak önemli bilgilerin tespiti ve ilgili finansal etkilerin değerlendirilmesi; kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ile geleceğe yönelik varsayımlara dayanmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların olası finansal etkileri; faaliyet gelirleri, maliyet yapısı, sermaye harcamaları ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak senaryo analizleri aracılığıyla değerlendirilmektedir. Bu analizler, kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle yapılmakta ve geleceğe yönelik öngörülere dayanmaktadır. Finansal etki analizlerinde kullanılan varsayımlar; karbon fiyatı projeksiyonları, enerji maliyetleri, yasal düzenlemeler, fiziksel iklim olaylarının sıklığı ve şiddeti, teknoloji dönüşüm hızı ve piyasa beklentileri gibi parametreleri içermektedir. Batisöke, iklimle ilişkin risk ve fırsatların fiziksel ve geçiş riskleri açısından etkilerini değerlendirmek amacıyla uluslararası kabul görmüş iklim senaryolarından (örneğin IPCC tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları - RCP) faydalanmaktadır. Ancak, bu senaryoların kullanımı belirli varsayımlara ve modellemelere dayanmakta olup, sera gazı emisyonlarındaki değişimin, iklim olaylarının sıklığı ve şiddeti üzerindeki etkilerine ilişkin belirsizlikler içermektedir.



04

MUHAKEMELER, BELİRSİZLİKLER VE HATALAR

5.1 YÖNETİŞİM

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu sürdürülebilirlik yönetimini; stratejik öncelikleriyle uyumlu, kurumsal yönetim yapısına entegre, rol ve sorumlulukları tanımlanmış, izleme, raporlama ve hesap verebilirlik mekanizmalarıyla desteklenen katılımcı bir çerçevede yürütmektedir.

Topluluk genelinde sürdürülebilirlik çalışmaları, tüm grup şirketlerini kapsayan Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla koordine edilmektedir. Sürdürülebilirlik stratejisi, Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet gösteren bu Komite tarafından yönetilmekte olup, Komiteye **icrada görevli bir Yönetim Kurulu Üyesi başkanlık etmektedir**. Bu yapı, sürdürülebilirlik konularının en üst yönetim seviyesinde ele alınmasını ve stratejik karar alma süreçlerine doğrudan yansıtılmasını hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki stratejilerin belirlenmesi, politika ve hedeflerin oluşturulması, uygulamaların yürütülmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi süreçlerinden sorumludur. Komite aynı zamanda, sürdürülebilirlik kapsamında ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların belirlenmesi ve bu doğrultuda gerekli aksiyonların planlanması konularında Yönetim Kurulu'na destek sağlamaktadır.

Komite, **en az biri Yönetim Kurulu üyesi olmak koşuluyla**, aşağıdaki pozisyonlara atanmış en az dört üyeden oluşan çok disiplinli bir yapı ile faaliyet göstermektedir:

- **Yönetim Kurulu Üyesi**
- **Mali İşler Grup Başkanı**
- **Pazarlama ve Beton Grup Başkanı**
- **Üretim Operasyon Grup Başkanı**

Sürdürülebilirlik yönetim modeli, operasyonel düzeyde Sürdürülebilirlik Alt Komitesi tarafından desteklenmektedir. Şirketlerin fonksiyon yöneticilerinden oluşan Alt Komite; veri toplama, uygulama koordinasyonu, performans takibi ve aksiyon planlarının yürütülmesinden sorumlu olup doğrudan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlama yapmaktadır.

Bu yönetim yapısı sayesinde sürdürülebilirlik performansı düzenli olarak izlenmekte, üst yönetime raporlanmakta ve kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Kurumsal karar alma sürecinde, risk ve fırsatların izlenmesi sırasında oluşabilecek kısa dönem maliyetler ve uzun dönem faydalar arasındaki stratejik ödünleşimler dikkate alınmaktadır. Karbon azaltılmasına yönelik yapılan yatırımların mevcut yıl karlılığı üzerindeki negatif etkisi ile uzun vadeli emisyon maliyetlerinden sağlanacak tasarruf; enerji verimliliği ve atık yönetimi projeleri kısa dönem operasyonel maliyetlerle uzun dönem sürdürülebilirlik kazanımları arasındaki ödünleşim göz önünde bulundurulmaktadır.



Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları'na yandaki linke tıklayarak ulaşabilirsiniz.

05 TEMEL İÇERİK

5.1 YÖNETİŞİM MODELİ



● BATIÇİM Bornova Fabrika

Bornova Fabrika Direktörü
Üretim Müdürü
Bakım Müdürü

● BATAİSÖKE Söke Fabrika

Söke Fabrika Direktörü
Üretim Performans Müdürü
Operasyon Müdürleri
Bakım Müdürü

● BATILİMAN

Liman Operasyon Müdürü

● BATİBETON

Batibeton Direktörü
Batibeton Teknik Müdürü
Kalite Yönetim Müdürü
Bölge Müdürü-Kuzey
Bölge Müdürü-Güney

● BATIENERJİ

Enerji İşletme Müdürü

* Sürdürülebilirlik Alt Komitesi üyeleri, amaç ve stratejik hedeflere yönelik projelerde süreli veya süresiz yer alırlar.

** Sürdürülebilirlik Müdürü, Komite ve Alt Komite çalışmalarının tamamında koordinasyonu sağlamak üzere yer alır.

5.1.1 Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları

Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az iki kez olmak üzere, gerekli görülen durumlarda toplanmaktadır. Toplantı çağrısı Komite Başkanı tarafından yapılmakta; toplantı gündemi yine Komite Başkanı tarafından belirlenmektedir. Toplantılar, üye tam sayısının salt çoğunluğunun katılımı ile gerçekleştirilmektedir.

Toplantılarda alınan kararlar, toplantının yeri, zamanı ve katılımcı bilgileriyle birlikte Sürdürülebilirlik Müdürü tarafından yazılı hale getirilmekte; söz konusu kararlar tutanak haline getirilerek arşivlenmektedir.

Komitenin görevlerini etkin şekilde yerine getirebilmesi için ihtiyaç duyulan kaynak ve destek, Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Gerekli görüldüğü durumlarda, Komite dışından uzman kişilerin görüşlerine başvurulabilmektedir.

Komite, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu genelini ilgilendiren sürdürülebilirlik hedefleriyle ilgili kararları salt çoğunlukla almaktadır. Alınan kararlar Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisine yön verecek nitelikteki kararlar Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmakta; bu kapsamdaki nihai karar yetkisi Yönetim Kurulu'na ait bulunmaktadır.

5.1.2 Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Görev ve Sorumlulukları

Sürdürülebilirlik Komitesi;

- Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarında ortaya çıkabilecek riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmekte; Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisine yön verilmesini sağlamaktadır.
- Sürdürülebilirlik konusunda öncelikli odak alanları belirlenmekte; kısa, orta ve uzun vadeli hedefler, stratejiler, yol haritaları ve ilgili politikalar oluşturulmaktadır. Ulusal ve uluslararası gelişmeler ile paydaş beklentileri düzenli olarak takip edilmekte; önemli gelişmelerin Komite gündemine taşınması her bir üyenin sorumluluğunda bulunmaktadır.
- Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda hazırlanan yol haritası ve uygulamalar izlenmekte; belirlenen hedefler kapsamında performans kriterleri oluşturulmakta ve performans değerlendirilmesi yapılmaktadır.
- Sürdürülebilirlik hedefleri, politikaları, uygulamaları, yönetim sistemleri ve çalışma esasları düzenli olarak gözden geçirilmekte; bu süreçler iyileştirilmekte, geliştirilmekte, yürütülmekte, izlenmekte ve denetlenmektedir. Komite çalışmaları Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.
- Sürdürülebilirlik konularının etkin yönetimini desteklemek amacıyla, Komite bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Alt Komitesi kapsamında proje atamaları yapılmakta, ilgili kişi ve ekipler yetkilendirilmekte ve koordinasyon sağlanmaktadır.

5.1.3 Sürdürülebilirlik Alt Komitesi Yapısı, Görev ve Sorumlulukları

Komite, aldığı kararların uygulanmasına destek olmak üzere sürdürülebilirlik konusunda bilgi sahibi olan yöneticilerin ve görev tanımları gereği dahil olması gereken personelin görev aldığı alt komite oluşturmuştur.

Komite, gerekli gördüğünde alt komite yapısında ve sayısında değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

Sürdürülebilirlik Alt Komitesinin çalışma konuları 3 ana başlık altında belirlenmiştir;



ÇEVRESEL

Enerji ve İklim Değişikliği: Şirketin enerji kullanımını optimize etmek ve karbon ayak izini azaltmak.

Atık ve Geri Dönüşüm: Atık yönetimi stratejilerini geliştirmek ve geri dönüşüm programlarını desteklemek.

Su ve Doğal Kaynaklar: Su kullanımını etkinleştirmek ve doğal kaynakları sürdürülebilir şekilde yönetmek.



SOSYAL

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği: Çalışan sağlığını korumak ve güvenli çalışma ortamları sağlamak.

Çalışan Hakları ve İnsan Kaynakları: Çalışan haklarına saygı göstermek, adil iş uygulamalarını teşvik etmek.

Toplumsal Katılım ve Toplum Gelişimi: Şirketin faaliyet gösterdiği toplumlara katılım ve destek programları oluşturmak.



YÖNETİŞİM

Şeffaflık ve Raporlama: Şirket içi ve dışında şeffaflığı artırmak, ESG performansını raporlamak.

Etik ve İş Ahlakı: Etik standartlara uymak, iş ahlakını güçlendirmek.

Yönetim Kurulu ve Liderlik: Yönetim kurulu yapısını güçlendirmek, sürdürülebilirlik liderliğini teşvik etmek.

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi, Komite'ye doğrudan bağlı olarak çalışır.

Komite, sürdürülebilirlik amaç ve stratejilerine yönelik projeleri belirler, alt komite üyelerinden proje ekibi oluşturur.

Her bir proje özelinde "**Proje Lideri**" tanımlanır.

Proje Lideri, koordinasyonun sağlanmasından ve çalışma çıktılarının Komite'ye raporlanmasından sorumludur.

Tüm projelerde, toplantı tutanaklarının tutulması Sürdürülebilirlik Müdürü tarafından sağlanır.

Sürdürülebilirlik Alt Komite üyeleri ile ilgili birimlerin koordinasyonunda; 2024 yılında 6, 2025 yılında ise 8 proje hayata geçirilmiş olup, toplam **14 proje** sürdürülebilirlik stratejik hedefleri doğrultusunda tamamlanmıştır. Projelerin etkin şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla, çalışmalar **haftalık aksiyon takip tabloları** aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve ilerleme durumu Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşılmaktadır. Ayrıca projelerin performansı ve gerçekleşme düzeyi, **iki ayda bir gerçekleştirilen proje gözden geçirme toplantılarında** değerlendirilerek Komite'ye sunulmaktadır. Bu yapı sayesinde projelerin stratejik hedeflerle uyumu, zamanında ilerlemesi ve sürekli iyileştirilmesi düzenli olarak izlenmekte ve etkin biçimde yönetilmektedir.

2025 yılından tamamlanan 8 projenin detaylarına 2025 Yılı Batı Anadolu Sürdürülebilirlik Raporu'nun 25. sayfasından ulaşılabilmektedir.

Proje Adı	Proje Lideri	Amacı	Sürdürülebilirlik/ İklim Önemliliği	SKA Katkısı
Stratejik Paydaş Yönetimi	İnsan Kaynakları Müdürü	Daimi alt işveren firma ve çalışanlarının yönetim ve takip sisteminin iyileştirilmesi	Sürdürülebilirlik	8 İNSAN YAKSİS VE EKONOMİK DÜYÖNE, 9 SAKMŞ YEMİNCİLİK VE ALTYAP, 12 SORUMLU ÖRETİM VE TÖRETİM, 16 BARIS ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
Batı AR-GE	Beton İşletme Müdürü	Çimento ve beton faaliyetleri kapsamında Ar-Ge yapılanmasının koşullarının belirlenmesi, bütçelenmesi ve fayda analizinin oluşturulması	İklim / Sürdürülebilirlik	9 SAKMŞ YEMİNCİLİK VE ALTYAP, 12 SORUMLU ÖRETİM VE TÖRETİM, 13 İKLİM EYLEMİ
Be Well2	İnsan Kaynakları Müdürü	Çalışan bağlılığı, aidiyet ve çalışan deneyiminin güçlendirilmesi	Sürdürülebilirlik	8 İNSAN YAKSİS VE EKONOMİK DÜYÖNE, 16 BARIS ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
Damla Damla Geleceğe	Bakım Müdürü	Su tüketiminin izlenmesi, veri güvenilirliğinin sağlanması ve su verimliliğinin artırılması	İklim	6 YEMİNCİLİK VE ALTYAP, 9 SAKMŞ YEMİNCİLİK VE ALTYAP, 12 SORUMLU ÖRETİM VE TÖRETİM, 13 İKLİM EYLEMİ, 16 BARIS ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
EKSEN: ESG Karbon Sürdürülebilirlik Entegrasyonu	Bilgi Sistemleri Müdürü	ISO 14064 uyumlu sera gazı yönetimi, SKDM ve raporlama süreçlerinin dijital entegrasyonu	İklim / Sürdürülebilirlik	9 SAKMŞ YEMİNCİLİK VE ALTYAP, 12 SORUMLU ÖRETİM VE TÖRETİM, 13 İKLİM EYLEMİ, 16 BARIS ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
İş Sürekliliği	İsg Ve Çevre Müdürü	Kriz durumlarında operasyonların kesintisiz sürdürülmesi için iş sürekliliği sistemi kurulması	Sürdürülebilirlik	8 İNSAN YAKSİS VE EKONOMİK DÜYÖNE, 9 SAKMŞ YEMİNCİLİK VE ALTYAP, 11 SORUMLU ÖRETİM VE TÖRETİM, 13 İKLİM EYLEMİ, 16 BARIS ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
Sustainable Supply Extended	Satın Alma Müdürü	Tedarikçilerin İSG, çevre, etik ve insan hakları konularında bilinçlendirilmesi ve iklim/ sürdürülebilirlik verilerinin toplanması	İklim / Sürdürülebilirlik	8 İNSAN YAKSİS VE EKONOMİK DÜYÖNE, 9 SAKMŞ YEMİNCİLİK VE ALTYAP, 12 SORUMLU ÖRETİM VE TÖRETİM, 13 İKLİM EYLEMİ, 16 BARIS ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR, 17 AMAÇLARIN ÖZELLİKLERİ
ZİM360	İnsan Kaynakları Müdürü	Kurumsal kaynakların çalışan bazında izlenmesi ve etkin biçimde yönetilmesi	Sürdürülebilirlik	12 SORUMLU ÖRETİM VE TÖRETİM, 16 BARIS ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR

5.1.4 2025 Yılı Komite Toplantıları ve Gündem Maddeleri

2025 yılı içerisinde toplam 9 adet Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıların 5'i sürdürülebilirlik projelerine yönelik olarak düzenlenmiştir. İlk toplantıda 2024 yılı projelerinin kapanışları ile yeni dönem projelerinin tanıtımı ele alınmış; takip eden 4 toplantıda ise sürdürülebilirlik projelerinin ilerleme durumu, performans göstergeleri ve gerekli aksiyonlar gözden geçirilmiştir.

Yıl içerisinde gerçekleştirilen diğer toplantılarda;

- Topluluğun ulusal ve uluslararası platformlarındaki konumu ve gelişim alanları ele alınmıştır. Bu kapsamda BİST Sürdürülebilirlik Endeksi, CDP ve UN Global Compact süreçleri değerlendirilmiş; mevcut performans analiz edilerek iyileştirme alanları belirlenmiş ve aksiyon planları Komite tarafından onaylanmıştır.
- Süreç içerisinde ayrıca iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik gerçekleştirilen çalıştayın çıktıları Komite gündemine taşınmış, TSRS kapsamındaki risk ve fırsat değerlendirmeleri gözden geçirilerek onaylanmıştır.
- İklim Eylem Planı çerçevesi şekillendirilmiş ve Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin ilerleme düzeyi değerlendirilmiştir.
- Yeşil aklama risklerine ilişkin hukuki çerçeve Komite gündeminde ele alınmış; gerçekleştirilen eğitim kapsamında örnek uygulamalar üzerinden değerlendirmeler yapılmıştır.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarına Komite Başkanı olarak görev yapan İcracı Yönetim Kurulu Üyesi eksiksiz katılım sağlamış olup, **toplam katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.**

2025 Yılı Toplantı ve Katılım Özeti



5.1.5 Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri ve Yetkinlikleri

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu Sürdürülebilirlik Komitesi, farklı uzmanlık alanlarını temsil eden üst düzey yöneticilerden oluşan çok disiplinli bir yapıya sahiptir.

Unvan	Ad Soyad	Yetkinlik	Görev Tanımı
Yönetim Kurulu Üyesi	Ömer Çağdaş Selvi	Hukuk eğitimi almış ve kurumsal yönetim alanında deneyim sahibi bir profesyonel olarak, mevzuat uyumu, etik ilkeler, paydaş ilişkileri ve kurumsal risk yönetimi konularında yetkinlik sahibidir. Sürdürülebilirlik stratejisinin yasal çerçevede şekillenmesine liderlik etmekte, sürdürülebilirlik çalışmalarının üst yönetim seviyesinde sahiplenilmesini sağlamaktadır.	Sürdürülebilirlik stratejisini yasal çerçevede şekillendirmek, ilgili mevzuatlara uyumu sağlamak, etik ilkeler ve kurumsal yönetim standartları doğrultusunda iklim ve sürdürülebilirlik çalışmalarını yönlendirmek. Üst yönetim düzeyinde sürdürülebilirlik faaliyetlerine sahiplik etmek, paydaş beklentilerini gözeterek kurumsal risk yönetimiyle ilişkilendirmek.
Üretim Operasyon Grup Başkanı	Caner Türkyener	Üretim verimliliği, enerji yönetimi, kaynak optimizasyonu ve operasyonel mükemmellik alanlarında yetkinlik sahibidir. Sürdürülebilir üretim uygulamalarının geliştirilmesi, emisyonların azaltılması, çevresel etkilerin minimize edilmesi ve sürdürülebilir operasyonel performansın sağlanması konularında kritik rol üstlenmektedir.	Emisyon azaltımı, enerji verimliliği ve kaynak optimizasyonu konularında sürdürülebilir üretim uygulamaları geliştirmek. Operasyonel süreçlerde iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerini analiz etmek, gerekli aksiyon planlarını oluşturmak. Operasyonel sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik risk-temelli stratejiler geliştirmek ve uygulamak.
Mali İşler Grup Başkanı	Reşat Bağış Güngör	Finansal analiz, raporlama, yatırım planlaması ve mali risk yönetimi alanlarında yetkinlik sahibidir. Sürdürülebilirlik projelerinin finansal fizibilitesinin değerlendirilmesi, sürdürülebilirlik yatırımlarının kaynak planlaması ve yeşil finansman olanaklarının araştırılması konularında kritik rol üstlenmektedir.	Sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal fizibilitesinin yapılmasını sağlamak, iklim risklerine karşı mali dayanıklılığı artırmak ve kaynak planlaması için çalışmalar yapmak. Geçiş risklerinden doğabilecek mali etkileri analiz etmek (örneğin karbon vergileri, mevzuat değişiklikleri) ve bütçeleme süreçlerine entegre etmek. Yeşil finansman kaynaklarını araştırmak ve iklimle ilgili yatırımlara yönlendirme yapmak. Karbon azaltım hedefleriyle uyumlu performans göstergeleri oluşturarak teşvik sistemleri ile ilişkilendirmek.
Pazarlama ve Beton Grup Başkanı	Selçuk Uçar	Pazar analizi, müşteri beklentileri, marka yönetimi ve sürdürülebilir ürün stratejileri konularında yetkinlik sahibidir. Düşük karbonlu ürünlerin pazarlanması, müşteri farkındalığının artırılması ve sürdürülebilirliğin değer önerisi olarak içselleştirilmesi süreçlerine yön vermektedir.	Düşük karbonlu ürünlerin pazarlanmasına yönelik stratejiler geliştirmek ve iklim farkındalığı yüksek müşteri segmentlerini hedeflemek. Sürdürülebilir ürün stratejilerini, geçiş risklerine (örneğin değişen piyasa talepleri vb.) uyum sağlayacak şekilde tasarlamak ve pazar beklentilerine uygun sürdürülebilir ürün stratejileri oluşturmak. İklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili fırsatları değerlendirmek, bu kapsamda marka algısını güçlendirecek aksiyonları planlamak.

5.1.5 Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri ve Yetkinlikleri

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu sürdürülebilirlik yönetim yapısının etkinliğini güçlendirmek ve komite üyelerinin teknik yetkinliklerini artırmak amacıyla 2025 yılı içerisinde eğitim faaliyetleri gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi üyelerinin katılımıyla **2 adet kapsamlı Sürdürülebilirlik Eğitimi düzenlenmiştir.**

Uzman kuruluşlar tarafından verilen eğitimlerin ilki, Carbon Disclosure Project (CDP) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevelerine odaklanmış; iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların açıklanmasına yönelik gereklilikler, uluslararası raporlama standartlarının kapsamı, veri toplama ve doğrulama süreçleri ile bu gerekliliklerin kurumsal yönetim, strateji ve operasyonlara entegrasyonu bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır. Eğitim kapsamında ayrıca, şirketlerin şeffaflık düzeyini artırmaya, yatırımcı beklentilerini karşılamaya ve düzenleyici uyum süreçlerini güçlendirmeye yönelik iyi uygulama örnekleri de paylaşılmıştır.

İkinci eğitimde ise iklim düzenlemeleri ve piyasa mekanizmalarının iş süreçlerine etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmiş olup; Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında AB düzenlemelerinin ticarete etkileri, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) çerçevesinde karbon fiyatlaması ve maliyet yönetimi, sektör özelinde risk ve fırsat değerlendirmeleri, Türkiye'deki iklim mevzuatı ve uyum süreçleri ile yakın dönem regülasyon ve sürdürülebilir finans beklentilerine ilişkin gelişmeler ele alınmıştır.

Bunlara ek olarak, yalnızca Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerine yönelik olarak yeşil aklamaya (greenwashing) riskleri, şeffaf iletişim ilkeleri ve sürdürülebilirlik beyanlarının doğruluğuna ilişkin sorumlulukları kapsayan özel bir farkındalık eğitimi de gerçekleştirilmiştir.

Bu eğitimler aracılığıyla komite üyelerinin iklim mevzuatı, raporlama standartları, piyasa mekanizmaları ve sürdürülebilirlik yönetimi konularındaki bilgi ve yetkinliklerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

5.1.6 Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu ve Ücretlendirme

Sürdürülebilirlik, Topluluğumuzun uzun vadeli değer yaratma anlayışının temelini oluşturmakta ve kurumsal stratejimizin bir bileşeni olarak performans yönetim sistemimize entegre edilmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik önceliklerimiz yalnızca politika düzeyinde değil, doğrudan yönetsel sorumluluk ve performans değerlendirme mekanizmaları aracılığıyla yönetilmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda uyguladığımız OKR (Objectives and Key Results) sistemi, sürdürülebilirlik hedeflerinin organizasyon genelinde sahiplenilmesini sağlayan en önemli araçlardan biridir. OKR yapısı kapsamında belirli, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve zaman sınırlı (SMART) hedefler tanımlanmakta; sürdürülebilirlik ile bağlantılı hedeflere ilişkin ilerleme, performans değerlendirme mekanizmaları aracılığıyla sistematik biçimde izlenmektedir. İlerleme durumu yılda iki kez gerçekleştirilen OKR gözden geçirme dönemleri ile takip edilmekte; bu süreçlerde her bir hedefe yönelik gelişmeler değerlendirilmekte, açıklayıcı notlarla desteklenmekte ve gerekli görülen durumlarda düzeltici aksiyonlar planlanarak uygulamaya alınmaktadır. Hedeflerine ilişkin performans sonuçları, değişken ücretlendirme yapısına entegre edilerek teşvik mekanizmaları ile desteklenmektedir.

Bu yapı, sürdürülebilirlik performansının izlenmesinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve veri temelli karar alma kültürünü güçlendirmektedir.

2025 yılında, üst düzey yöneticilerden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri için tanımlanan OKR'ların **%55'i sürdürülebilirlik odaklı** olup, bu hedefler çalışan bağlılığı, kurum kültürü, dijital olgunluk, tedarik zinciri ve emniyet yönetimi gibi konularla ilişkilidir. **%9'u ise iklim odaklı** olup, İklim Başlığı kapsamında karbon azaltımı konularına odaklanmaktadır.

Batiçim ve Bağlı Ortaklıklarında Yönetişim Çalışmaları

Şirket	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Sürdürülebilirlik Politikası	Sürdürülebilirlik Komitesi İlgili Kişi
Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.	74,62	Mevcut	Üretim Operasyon Grup Başkanı
Batibeton Sanayi A.Ş.	100	Mevcut	Pazarlama ve Beton Grup Başkanı
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.	90	Mevcut	Mali İşler Grup Başkanı
Batiçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	100	Mevcut	Mali İşler Grup Başkanı
Ege İş Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100	Mevcut	Üretim Operasyon Grup Başkanı

Kurumsal Performans Yönetim Sistemimiz genelinde de benzer bir entegrasyon yaklaşımı benimsenmiş olup, sürdürülebilirlik hedeflerinin toplam performans hedefleri içindeki ağırlığı %24 seviyesine ulaşmıştır. Hedeflere ilişkin performans sonuçları, değişken ücretlendirme yapısına entegre edilerek teşvik mekanizmaları ile desteklenmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik odaklı temel performans göstergeleri (KPI'lar), Sürdürülebilirlik Komitesi ve alt komite üyelerinin yıllık performans kartları, ücretlendirme ve prim sistemleri ile ilişkilendirilerek kurumsal sürdürülebilir değer yaratımının teşvik mekanizmasının bir parçası haline getirilmiştir. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Komitesi, iş sağlığı ve güvenliği, çevresel performans, karbon emisyonu yönetimi, alternatif enerji kullanımı, atık ve kaynak verimliliği ile sürdürülebilir ürün yönetimi gibi ana başlıkları yönetmekte; alt komiteler ise projelerin takibi, performans ölçümü ve sürekli iyileştirme süreçlerini yürütmektedir.

Önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirliğin performans yönetimindeki belirleyici rolünü daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik bağlantılı hedeflerin performans sistemindeki ağırlığının **2035 yılına kadar %50 seviyesine, 2053 yılında ise %70 seviyesine** çıkarılması planlanmaktadır. Bu artış, sürdürülebilirlik kriterlerinin tüm yönetim kademelerinde karar alma süreçlerinin merkezine yerleşmesini, finansal performans ile sürdürülebilir değer yaratımı arasındaki bağın güçlendirilmesini ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığın artırılmasını destekleyecektir.

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, sürdürülebilirliği; uzun vadeli değer yaratımını destekleyen, kurumsal dayanıklılığı artıran ve iş süreçlerine yön veren bir yönetim yaklaşımı olarak ele almaktadır.



5.2 STRATEJİ

5.2.1 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımı

Batisöke, iklim değişikliğinin işletme üzerindeki etkilerini yönetmek amacıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 – İklimle İlgili Açıklamalar rehberliği doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatları analiz etmektedir.

İklim değişikliğinin yaratabileceği potansiyel etkiler, Batisöke'nin operasyonel süreçlerinden tedarik zincirine, finansal performansından stratejik yönetişimine kadar tüm iş yapış biçimleri üzerinde kısa, orta ve uzun vadede dikkate alınması gereken bir unsur olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların sistematik bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla, analiz süreçleri zaman perspektifine (kısa, orta ve uzun vadeli dönemler) göre yapılandırılmakta; böylece stratejik planlama, risk yönetimi ve karar alma mekanizmaları iklim odaklı sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu hale getirilmektedir.

İklim risk ve fırsatları, fiziksel riskler (akut ve kronik) ile geçiş riskleri (yasal, teknolojik, piyasa ve itibar riskleri) olmak üzere iki temel başlık altında sınıflandırılmaktadır.

Zaman perspektifine göre risklerin değerlendirilmesinde aşağıdaki vadeler esas alınmaktadır;

- **Kısa Vadeli (0-3 yıl):** Operasyonel süreçlerde doğrudan etkili olabilecek ani hava olaylarına bağlı üretim riskleri ve düzenleyici değişikliklere hazırlık gibi unsurlar bu dönem içinde önceliklendirilmektedir.
- **Orta Vadeli (4-10 yıl):** Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi dış politika etkileri, müşteri taleplerindeki değişim ve düşük karbonlu teknolojilere geçiş stratejileri bu dönem kapsamında değerlendirilmektedir.
- **Uzun Vadeli (11 yıl ve üzeri):** Fiziksel varlıkların iklim etkilerine karşı dayanıklılığı, büyük ölçekli altyapı yatırımları, iklim senaryolarına göre yeniden yapılandırılan iş modelleri ve net sıfır hedefleri doğrultusunda dönüşüm süreçleri bu dönemin odak konularıdır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Batisöke'nin değer zincirinin farklı aşamalarında etkili olabilmektedir. Bu nedenle, her bir risk ve fırsat başlığı, değer zinciri üzerindeki konumuna göre sınıflandırılarak analiz edilmiştir;

- **Yukarı Yönlü:** Ham maddelerin tedarik edildiği, satın alındığı ve üretim tesislerine nakledildiği tedarik zincirinin ilk aşamalarıdır.
- **Doğrudan Faaliyetler:** Üretim sürecini içerir.
- **Aşağı Yönlü:** Bitmiş ürünlerin müşterilere dağıtıldığı tedarik zincirinin son aşamalarıdır. Bu aşama depolama, nakliye ve siparişin yerine getirilmesi gibi faaliyetleri içerir.

5.2.2 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

İklim ile ilgili risk ve fırsatlar Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde değerlendirilmektedir. Komite; öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemekte, kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri ve yol haritalarını oluşturmakta ve iklim risk yönetimi çerçevesinin sürekliliğini sağlamaktadır. İklim risk ve fırsatlarının önceliklendirilmesi sürecinde, Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'nin katılımıyla bir Sürdürülebilirlik Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Çalıştay kapsamında risk ve fırsatlar; gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etki kriterleri doğrultusunda puanlanmış ve elde edilen sonuçlara göre öncelikli risk ve fırsat alanları belirlenmiştir. Önceliklendirilen risk ve fırsatların finansal etkileri ayrıca değerlendirilmiş; bu kapsamda potansiyel etkiler hasılat üzerindeki yansımaları dikkate alınarak analiz edilmiştir.

Finansal önemlilik eşiği, Batisöke için **hasılatın %0,25'i** olarak tanımlanmıştır. Bu eşiği aşan etkiler, finansal açıdan "önemli" kabul edilmekte olup, risk ve fırsat analiz tablolarında "**yüksek etki**" düzeyinde sınıflandırılmıştır.

Olasılık	Tanımı	Etkinin Büyüklüğü	Tanımı
Yüksek	Risk/Fırsatın gerçekleşmesi neredeyse kesindir	Yüksek	Hasılatın %0,25'i ve üzeri
Orta	Risk/Fırsatın gerçekleşmesi olasıdır, ancak kesin değildir	Orta	Hasılatın %0,1 - 0,25 arası
Düşük	Risk/Fırsatın gerçekleşme ihtimali düşüktür, ancak tamamen göz ardı edilemez	Düşük	Hasılatın %0,1'den aşağısı

Etki/Olasılık	Düşük Olasılık	Orta Olasılık	Yüksek Olasılık
Düşük Etki	Düşük Öncelik	Düşük Öncelik	Orta Öncelik
Orta Etki	Düşük Öncelik	Orta Öncelik	Yüksek Öncelik
Yüksek Etki	Orta Öncelik	Yüksek Öncelik	Yüksek Öncelik

Bu kriterler doğrultusunda tanımlanan riskler ve fırsatlar ile ilgili maliyetler, eğer gerçekleşmişse, "mevcut değer", senaryo analizleri ile belirlenmiş ve henüz gerçekleşmemiş ise, "tahmini değer" olarak belirtilmiştir.

5.2.3 Senaryo Analizi

Batisöke, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS 2) çerçevesinde, her raporlama döneminde iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatları bilim temelli senaryo analizleri ile değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) temel alınarak, aşağıda belirtilen iki senaryo üzerinden analiz gerçekleştirilmiştir;

- RCP4.5 (orta düzey emisyon senaryosu – azaltım çabalarının sürdüğü durum)
- RCP8.5 (yüksek emisyon senaryosu – politika müdahalesi olmaksızın devam eden eğilimler)

RCP4.5 Senaryosu

Senaryo
Sera gazı emisyonlarının 2040 yılı civarında zirve yaparak azalmaya başlayacağı, yüzyıl sonunda küresel sıcaklık artışının 2-3°C arasında gerçekleşeceği varsayılmaktadır (IPCC, 2021, AR6 WG1).

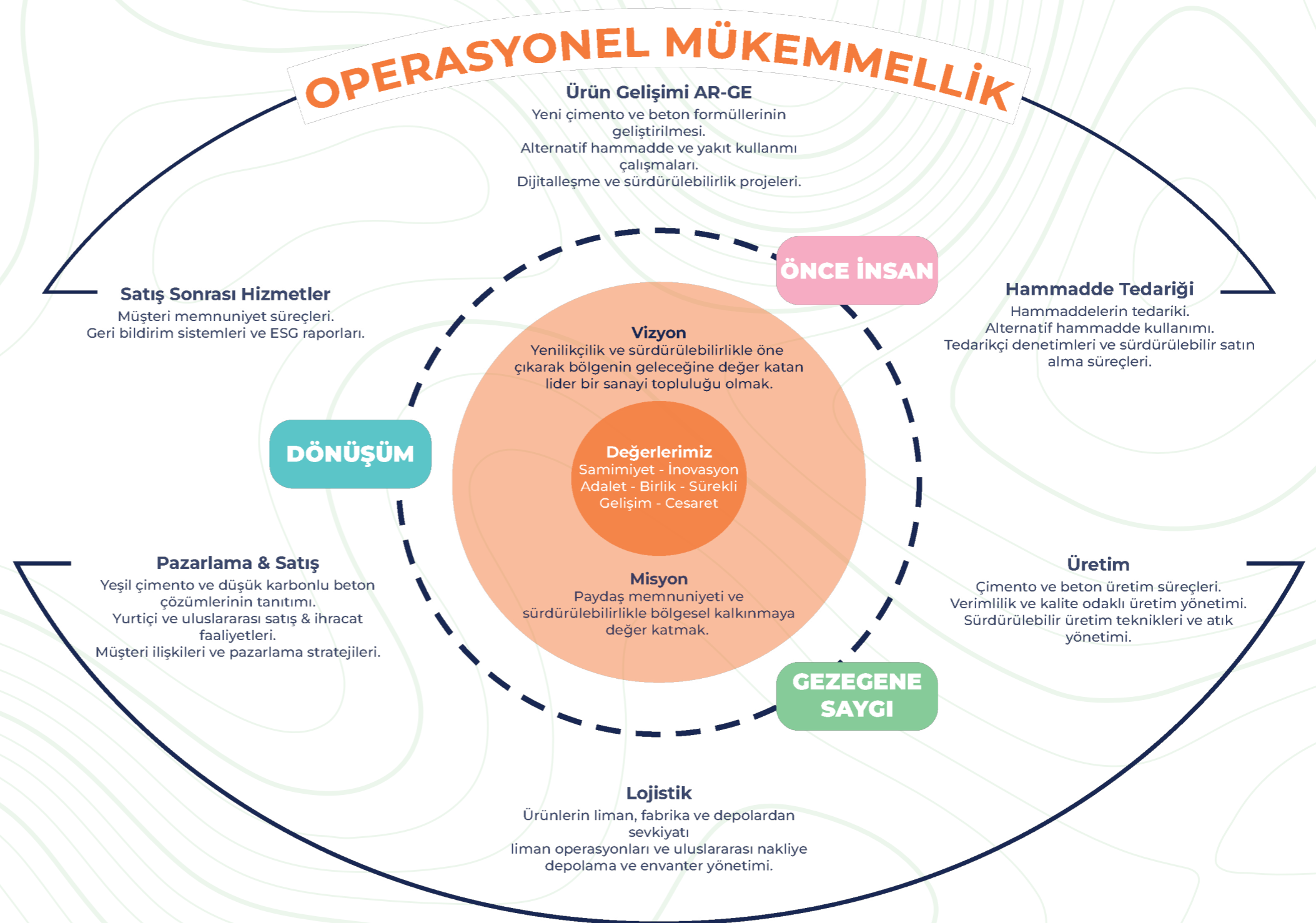
Varsayım	İş Modeli Üzerindeki Kritik Etkilenme Alanları	Kırılganlık Değerlendirmesi	Aksiyonlar	Aksiyon Uygulama Zamanı
Emisyonların kontrollü şekilde artması ve sera gazı azaltım politikalarının kademeli uygulanması öngörülmektedir. Bu durum, karbon yoğun sektörlerde geçiş risklerinin orta seviyede yönetilebilir olmasını sağlamaktadır (IPCC, 2021, AR6 WGIII).	Karbon maliyetleri, üretim maliyetleri, rekabet koşulları	Çimento üretim süreçleri yüksek enerji ve karbon yoğunluğu içermektedir. Bu nedenle karbon fiyatlandırma mekanizmaları operasyonel maliyetler üzerinde doğrudan etki yaratma potansiyeline sahiptir. Bununla birlikte, alternatif yakıt kullanımının artırılması ve enerji verimliliği yatırımları karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik kapasite oluşturmaktadır.	Alternatif yakıt kullanımının artırılması, enerji verimliliği projeleri, atık ısıdan enerji üretimi yatırımları	Kısa-Orta Vade
	İhracat faaliyetleri ve raporlama yükümlülükleri	Avrupa pazarına yönelik ticaret faaliyetleri bulunan bir üretici olarak emisyon verilerinin doğrulanabilir ve izlenebilir şekilde yönetilmesi kritik hale gelmektedir. Bu kapsamda veri yönetim altyapısının güçlendirilmesi önemli bir gerekliliktir.	EKSEN Projesi ile karbon veri yönetim altyapısının güçlendirilmesi, emisyon verilerinin dijital ortamda izlenmesi	Kısa Vade
	Yakıt ve hammadde tedariki	Alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanım oranının artırılması için tedarik zincirinin geliştirilmesi gerekmektedir. Batisöke'de ATY hazırlama ve besleme tesisi yatırımı bu dönüşümü desteklemektedir.	Atık türevi yakıt (ATY) kullanımının artırılması, alternatif hammadde oranlarının yükseltilmesi, tedarikçi ağının genişletilmesi	Kısa ve Orta Vade
Aşırı hava olayları ve taşkın riskleri, orta düzeyde artış göstermektedir; altyapı ve lojistik süreçlerde sınırlı operasyonel kesinti ihtimali bulunmaktadır (IPCC, 2021, AR6 WG1).	Lojistik ve altyapı	Mevcut altyapı ve lojistik planlaması, orta düzey aşırı hava riskleri karşısında genel olarak dayanıklıdır; ancak bazı dönemsel aksaklıklar oluşabilir.	Operasyonel süreklilik planlarının güçlendirilmesi, tedarik zinciri risk değerlendirmelerinin yapılması ve altyapı dayanıklılığının orta vadeli iyileştirmelerle desteklenmesi.	Kısa ve Orta Vade
Kuraklık ve su stresinin artması beklenmekle birlikte, özellikle Akdeniz havzasında yağış rejimindeki değişimler, endüstriyel su temininde dönemsel kısıtlar yaratabilir (IPCC, 2021, AR6 WG1).	Su kaynaklarına erişim ve operasyonel süreklilik	Çimento üretiminde su kullanımı sınırlı olmakla birlikte özellikle proses ve yardımcı faaliyetlerde su temini operasyonel süreklilik açısından önem taşımaktadır.	"Damla Damla Geleceğe" projesi kapsamında su tüketiminin dijital olarak izlenmesi ve verimlilik çalışmalarının geliştirilmesi	Orta Vade

RCP8.5 Senaryosu

Senaryo
Sera gazı emisyonlarının mevcut politikalarla artarak devam ettiği ve yüzyıl sonunda sıcaklık artışının 4°C'yi aşabileceği varsayılmaktadır (IPCC, 2021, AR6 WG1).

Varsayım	İş Modeli Üzerindeki Kritik Etkilenme Alanları	Kırılganlık Değerlendirmesi	Aksiyonlar	Aksiyon Uygulama Zamanı
Emisyon azaltımında gecikme yaşanması durumunda, ilerleyen yıllarda daha sert ve ani politika müdahaleleri (örneğin yüksek karbon fiyatları veya sıkı düzenlemeler) ile geçiş risklerinin beklenmedik şekilde artabileceği değerlendirilmektedir (IPCC, 2021, AR6 WGIII).	Karbon maliyetleri, üretim maliyetleri, rekabet koşulları	Çimento üretimi yüksek enerji ve karbon yoğun bir faaliyet olup yüksek emisyon senaryosunda gecikmiş ancak daha sert politika müdahaleleri (karbon fiyatları, düzenlemeler vb.) ile maliyet baskısı artabilir. Özellikle ihracat yapılan pazarlarda karbon düzenlemelerinin sıklaşması rekabet koşullarını etkileyebilir.	Enerji verimliliği projelerinin yaygınlaştırılması, alternatif yakıt kullanım oranının artırılması, klinker faktörünün azaltılmasına yönelik ürün ve proses geliştirme çalışmaları ile düşük karbonlu üretim teknolojilerinin değerlendirilmesi.	Orta-Uzun Vade
	Yakıt ve hammadde tedariki	Alternatif yakıt ve hammadde kullanımının artırılması için tedarik zincirinde hızlı adaptasyon ve maliyet yönetimi gereklidir. Batisöke'de ATY hazırlama ve besleme tesisi yatırımı bu dönüşümü desteklemektedir. Yüksek karbon maliyetleri ve ani politika müdahaleleri, tedarikçi seçimleri ve sözleşme esnekliği açısından kırılganlık yaratmaktadır; ATY ve alternatif hammadde tedarikçisinde lojistik ve fiyat riskleri artabilir.	Atık türevi yakıt (ATY) kullanımını artırmak, alternatif hammadde oranlarını yükseltmek, tedarikçi ağının güçlendirmek ve karbon maliyet senaryolarını yatırım karar süreçlerine entegre etmek	Kısa-Orta-Uzun Vade
Aşırı yağış ve taşkın olaylarının yoğunluğunun artması, altyapı ve lojistik faaliyetleri üzerinde operasyonel kesinti risklerini artırabilir (IPCC, 2021, AR6 WG1).	Lojistik ve altyapı	Şiddetli yağış, fırtına ve aşırı hava olayları liman operasyonları, hammadde tedariki ve lojistik süreçlerde kesintilere neden olabilir.	Operasyonel süreklilik planlarının geliştirilmesi, tedarik zinciri risklerinin değerlendirilmesi ve altyapı dayanıklılığının artırılması.	Orta-Uzun Vade
Kuraklık riskinin ve su stresinin artacağı, özellikle Akdeniz havzasında yağış rejimlerinin değişmesiyle birlikte endüstriyel su temininde dönemsel kısıtların oluşabileceği öngörülmektedir (IPCC, 2021, AR6 WG1).	Su kaynaklarına erişim ve operasyonel süreklilik	Yüksek emisyon senaryosunda Akdeniz havzasında kuraklık ve su stresi riskinin artması beklenmektedir. Çimento üretim süreçlerinde kullanılan su miktarı sınırlı olmakla birlikte özellikle soğutma ve yardımcı proseslerde suya erişimde dönemsel kısıtlar operasyonel planlamayı etkileyebilir.	Su tüketiminin izlenmesi ve verimliliğin artırılması, su geri kazanım uygulamalarının geliştirilmesi ve alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi.	Orta-Uzun Vade

5.2.4 İş Modeli ve Değer Zinciri

DEĞER
YARATMA
MODELİ

Sermaye Türü	Girdiler (Kaynaklar)	Faaliyetler	Değer Zinciri	Çıktılar (Üretilen Değer)	Yaratılan Değer	SKA'lar
Finansal Sermaye	<ul style="list-style-type: none"> Özkaynaklar ve sermaye Satış gelirleri Yeşil kredi (MIGA) programı kullanımı Teşvik ve fonlar Yatırımlar 	<ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilir finansal yönetim Dijitalleşme ve verimlilik artırıcı projeler Risk yönetimi ve stratejik planlama Fiyatlandırma, satış ve pazarlama Yatırım süreçleri 	<ul style="list-style-type: none"> Bankalar, yatırımcılar, hissedarlar, tedarikçiler 	<ul style="list-style-type: none"> ~5.815 milyon TL gelir %7,2 FAVÖK %12,92 OPEX/satışlar (Faaliyet Giderleri/Satışlar) Hisse fiyatında %36,06 artış Aktif Büyüklüğü Özkaynak Büyüklüğü 	<ul style="list-style-type: none"> Uzun vadeli ekonomik sürdürülebilirlik Güçlü ve güvenilir finansal yapı Yatırımcı güveninin artırılması Karbon azaltımına yönelik finansal destek mekanizmalarının artırılması ÇCSİB İhracat Ödülleri 	
Üretilmiş Sermaye	<ul style="list-style-type: none"> 1 entegre çimento üretim tesisi 1 çimento öğütme ve paketleme tesisi 	<ul style="list-style-type: none"> Modernizasyon ve kapasite artırımı Yeni lojistik ve depolama sistemleri ATY sistem entegrasyonu 	<ul style="list-style-type: none"> Müşteriler, tedarikçiler, bayiler, çalışanlar, yatırımcılar 	<ul style="list-style-type: none"> Çimento üretim kapasitesi: 4.000.000 ton Klinker üretim kapasitesi: 3.000.000 ton Çimento öğütme ve paketleme kapasitesi: 324.000 ton 	<ul style="list-style-type: none"> Operasyonel mükemmellik Daha etkin lojistik ve tedarik zinciri Enerji ve operasyonel verimlilik artışı 	
İnsan Sermayesi	<ul style="list-style-type: none"> 350+ çalışan Çeşitli ve kapsayıcı bir iş gücü oluşturma çabaları Çalışan gelişimi için ayrılan bütçeler ve kaynaklar Güçlü iş sağlığı ve güvenliği (İSG) altyapısı İyi bir iş ortamı sağlama ve çalışan bağlılığını artırma girişimleri 	<ul style="list-style-type: none"> Kapsamlı eğitim programları (teknik, kişisel gelişim, liderlik) İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları Çalışanların gelişimi için kapsamlı eğitim programları ve öğrenen organizasyon uygulamaları İş etiği, İnsan Hakları, Çeşitlilik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliği politikaları Çalışan bağlılık anketler Etkin liderlik programları ve kariyer planlama süreçleri Komite toplantıları Çalışan yan hakları Performansa dayalı ödül 	<ul style="list-style-type: none"> STK'lar, Akademik kurumlar, uluslararası kurumlar, çalışanlar, sendikalar, eğitim kurumları, yatırımcılar, müşteriler, tedarikçiler 	<ul style="list-style-type: none"> 20.209 saat eğitim 2.010.355 TL eğitim harcaması %67,1 çalışan bağlılığı skoru %100 Rüşvet, Yolsuzluk, İş Etiği, İnsan Hakları, ÇEK eğitimlerine katılım %8,6 çalışan devir oranı 	<ul style="list-style-type: none"> Uzun vadeli insan kaynağı güçlenmesi Daha mutlu ve üretken çalışanlar İş süreçlerinde inovasyonu teşvik eden bir organizasyon Sürdürülebilir iş gücü yönetimi İyi ve kapsayıcı çalışma ortamı Çalışanlarımızın sağlık ve güvenliği Çalışan bağlılığı ve motivasyonu ÇEİS Birincilik Ödülü 	
Sosyal ve İlişkisel Sermaye	<ul style="list-style-type: none"> Sosyal sorumluluk projeleri ve etkinlikler Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği STK üyelikleri Paydaşlarla ilişkileri güçlendirmek için şeffaflık ve etkili iletişim politikaları 	<ul style="list-style-type: none"> Tedarik zinciri sürdürülebilirlik uygulamaları Toplum destek projeleri Etik ve uyum süreçleri Çözüm merkezi süreci Müşteri ve tedarikçi portalları Paydaşlar için tetkikler, anketler Tedarikçiler için eğitimler Bağış ve sponsorluklar 	<ul style="list-style-type: none"> Paydaşlar, STK'lar, topluluklar, kamu kurumları, müşteri, tedarikçi 	<ul style="list-style-type: none"> %92 müşteri memnuniyeti %93 "Tedarikçi Davranış Kuralları"nı kabul eden tedarikçi 104.490 kişi*saat kurumsal sosyal etki CDP, LSEG Endeks puanları 	<ul style="list-style-type: none"> Toplumsal fayda Sürdürülebilir sosyal etki Uzun vadeli paydaş ilişkileri Güçlü kurumsal kimlik Marka değerinin ve müşteri güveninin artması 	
Doğal Sermaye	<ul style="list-style-type: none"> Doğal kaynaklar Alternatif hammaddeler, Yenilenebilir enerji kaynakları 	<ul style="list-style-type: none"> Enerji verimliliği ve karbon azaltım projeleri Döngüsel ekonomi uygulamaları 	<ul style="list-style-type: none"> Çevre otoriteleri, kamu kurumları, yerel yönetimler, akademik kurumlar, tedarikçiler, müşteriler, yatırımcılar 	<ul style="list-style-type: none"> Alternatif yakıt kullanımı: %10,5 Atık ısı kullanımı: %7 Klinker/çimento oranı: %73,1 Atık ısı ve ATY tesisi yatırımları %18,8 TÇM kullanımı %79 kendi operasyonlarımızın atıklarının geri kazanımı 	<ul style="list-style-type: none"> Uzun vadeli karbon nötr hedefine yaklaşma Daha sürdürülebilir üretim süreçleri Sorumlu üretim ve tüketim Döngüsel ekonomiyi destekleme 	
Fikri Sermaye	<ul style="list-style-type: none"> Ar-Ge yatırımları, Dijital dönüşüm, Sürdürülebilir ürün inovasyonu 	<ul style="list-style-type: none"> Ar-Ge ve inovasyon projeleri Yeni ürün geliştirme Veri yönetimi ve inovasyon Dijital ESG platformları Robotik süreçlerle entegrasyon projeleri Akademik ortaklıklar 	<ul style="list-style-type: none"> Akademik kurumlar, teknoloji merkezleri 	<ul style="list-style-type: none"> Dijital olgunluk skoru: %60 Dijital veri takip sistemleri 8.524.998 TL Ar-Ge harcaması 	<ul style="list-style-type: none"> Veriye dayalı iş süreçleri dönüşümü Rekabet avantajı Daha hızlı ve çevik iş yapış şekilleri Inovasyon kapasitesinin artırılması Sektör liderliği 	

5.2.5 Strateji ve Karar Alma

Batisöke, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları bütüncül bir bakış açısıyla ele almakta; enerji verimliliği, karbon azaltımı, alternatif hammadde ve yakıt kullanımı, su yönetimi gibi alanlarında stratejik önlemlerle uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda

oluşturulan İklim Geçiş Planı, hem operasyonel hem de stratejik düzeyde iklim risklerini yönetmeye, fırsatları etkin şekilde değerlendirmeye ve şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma kapasitesini güçlendirmeye odaklanmaktadır.

5.2.5.1 İklim Geçiş Planı

Faaliyet	Kaynak Tahsisi	Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları	İlerleme Durumu	Orta Vadeli Hedef (2035 Yılı)	Uzun Vadeli Hedef (2053 Yılı)
Atık Isıdan Enerji Üretimi	Enerji yatırımları, tesis altyapısı, operasyonel yönetim	Atık ısıdan enerji üretimi ile toplam elektrik tüketimindeki pay artırılmış ve üretim süreçlerinde enerji verimliliği optimize edilmiştir. Mevcut geri kazanım altyapısını güçlendirmek amacıyla Batisöke'de 4 MW ek kapasiteye sahip Atık Isıdan Enerji Tesisi yatırım süreci başlatılmış olup, tesisin 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır. Uzun vadede enerji geri kazanım kapasitesinin kademeli olarak artırılması ve karbon yoğunluğunun azaltılması hedeflenmektedir.	2024: %2,6 2025: %7 ↑	%25	%30
Alternatif Yakıt Kullanımı	ATY Tesisi yatırımı, tedarik zinciri yönetimi, AR-GE çalışmaları, operasyonel planlama	2025 yılında Batisöke Çimento Fabrikası'nda ATY (Atık Türevi Yakıt) Hazırlama ve Besleme Tesisi yatırımına başlanmıştır. 2026 yılında devreye alınması planlanan tesis kapsamında stoklama, transfer, dozajlama ve fırına besleme sistemleri kurulacaktır. Tesisin faaliyete geçmesiyle biyokütle ve diğer alternatif yakıt türlerinin daha etkin hazırlanması, tedarikçi ağının genişletilmesi ve alternatif yakıt kullanımının artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, 2026 yılında kurulacak AR-GE Merkezi ile alternatif yakıt uygulama süreçlerinin optimize edilmesi ve inovatif çözümlerin hayata geçirilmesi desteklenecektir. Uzun vadede alternatif yakıt kullanım oranının kademeli olarak artırılması ve karbon yoğunluğunun azaltılması planlanmaktadır.	2024: %3,7 2025: %10,5 ↑	%32	%70
Alternatif Hammadde Kullanımı	Hammadde tedarik zinciri, AR-GE çalışmaları ve üretim planlaması	Tamamlayıcı malzemeler ve alternatif hammaddeler kullanılarak klinker/çimento oranı optimize edilmiştir. 2026 yılında kurulması planlanan AR-GE Müdürlüğü ile ürün formülasyonları ve üretim süreçlerinde iyileştirmeler daha sistematik bir şekilde yürütülecek; karbon ve enerji yoğunluğu azaltımı ile sürdürülebilir hammaddelerin tedarik zinciri yönetimi güçlendirilecektir. Uzun vadede kullanım oranının kademeli olarak artırılması hedeflenmektedir.	2024: %6,4 2025: %5,1 ↓	%15	%25
Klinker/ Çimento Oranı	Ürün geliştirme süreçleri, üretim planlaması, Ar-Ge çalışmaları, tedarik zinciri yönetimi, kalite ve performans izleme mekanizmaları	Klinker/çimento oranının düşürülmesine yönelik ürün formülasyonları ve üretim süreçlerinde iyileştirmeler yürütülmektedir. Bu kapsamda, enerji ve karbon yoğunluğunu azaltan formülasyonlar, mevcut üretim altyapısı ve kalite kontrol mekanizmalarıyla desteklenmektedir. 2026'da faaliyete geçecek Ar-Ge Merkezi, bu çalışmaları sistematik hale getirerek inovatif ürün formülasyonlarının geliştirilmesini ve üretim optimizasyonlarının koordinasyonunu sağlayacaktır. Orta ve uzun vadede, K/Ç oranını kademeli olarak düşürerek hem emisyon hem de enerji verimliliği performansının geliştirilmesi hedeflenmektedir.	2024: %75,7 2025: %73,1 ↑	%70	%50

5.2.6 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmesi

Risk 1	Karbon Fiyatlandırma Mekanizması
Riskin Tanımı	Türkiye'de yakın zamanda yürürlüğe girmesi beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Avrupa'da ihracat aşamasında oluşturacağı karbon fiyatlandırma mekanizmalarına (CBAM)bağlı olarak, maliyet artışı, yüksek karbon vergisi ödeme riski, yasal uyumsuzluk ve rekabet avantajı kaybı gibi önemli finansal ve operasyonel riskler gündeme gelebilir.
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü
Risk Türü	Politika ve Yasal Süreçler (Geçiş Riski)
Etki Zamanı	Kısa Vade
Olasılık	Yüksek
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Türkiye'de uygulanması beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (CBAM), Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun stratejik önceliklerinde düşük karbonlu üretim yaklaşımlarına geçişi hızlandırmaktadır. Karbon maliyetlerinin yönetilebilmesi amacıyla enerji verimliliği, alternatif yakıt kullanımı ve emisyon izleme altyapısına yönelik yatırımlar karar alma süreçlerinde önceliklendirilmelidir. Ayrıca, ihracat pazarlarındaki rekabet gücünün korunmasına yönelik olarak ürün geliştirme ve operasyonel planlamalar gözden geçirilmelidir.
Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Emisyon Ticaret Sistemi'ne uyumlu izleme, raporlama ve doğrulama altyapısının kurulması Alternatif yakıt ve hammadde kullanım oranının artırılması Karbon yoğunluğu düşük ürün geliştirme çalışmalarının hızlandırılması CBAM kapsamındaki ürünlerde izlenebilirlik ve raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi Mevzuat değişikliklerinin takibi için iç kontrol ve uyum sistemlerinin etkinleştirilmesi Düşük karbonlu dönüşüme yönelik ulusal ve uluslararası finansman fırsatlarının değerlendirilmesi
Riskin Finansal Etkisi	Karbon fiyatlandırmasına geçiş süreci, kısa vadede işletme giderlerinde artışa yol açarak operasyonel maliyetlerin yükselmesine neden olabilir. Bu artış, özellikle enerji yoğun sektörlerde brüt kârlılık marjlarında azalma ile sonuçlanabilir. Uyum sağlamak amacıyla yapılacak teknoloji, enerji verimliliği veya izleme sistemleri yatırımları, kısa vadeli nakit akışı üzerinde baskı yaratabilir ve sermaye planlamasında önceliklerin yeniden değerlendirilmesini gerektirebilir. Karbon maliyetlerinin ürün fiyatlarına yansıtılması halinde, nihai ürün fiyatlarında artış meydana gelebilir. Bu durum, özellikle fiyat duyarlılığı yüksek pazarlarda, satış hacminde düşüş ve müşteri kaybı riski oluşturabilir.
Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Tutar Hasılat'ın %2,04'ü Konsolide Finansal Tablo Karşılığı Tahmini Değer
Potansiyel Finansal Etki	Türkiye'de kurulması öngörülen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında Batisöke'nin yıllık CO ₂ e emisyonları dikkate alınarak potansiyel karbon maliyetleri analiz edilmiştir. Bu kapsamda karbon fiyatı 10 \$/ton CO ₂ e olarak varsayılmış ve bedelsiz tahsisat oranlarının belirlenmesinde Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) uygulamaları referans alınmıştır. Ayrıca, Avrupa Birliği'ne gerçekleştirilen ihracat hacimleri üzerinden Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında oluşabilecek potansiyel mali etkiler, 82 €/ton CO ₂ e karbon fiyatı varsayımı ile değerlendirilmiştir. Türkiye ETS kapsamında oluşabilecek karbon maliyetlerinin CBAM yükümlülüklerinden mahsup edilebileceği varsayımı dikkate alınarak toplam potansiyel finansal etki netleştirilmiştir.
Önceki Raporlama Dönemine Göre Değerlendirme	Geçiş riskine ilişkin finansal etki oranı raporlama döneminde %0,83'ten %2,04'e yükselmiştir. Bu artışın, raporlama döneminde ihracat hacmindeki yükselişle ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında varsayılan karbon fiyatının artmasıyla ilişkili olduğu değerlendirilmektedir. Buna bağlı olarak finansal etki değerinde artış gerçekleşmiştir.

Risk 2	Kuraklık/Su stresi	
Riskin Tanımı	İklim değişikliğine bağlı olarak su kaynaklarında meydana gelen azalma, üretim süreçlerinde su temininde aksamalara yol açabilir. Kuraklık koşulları; proses, soğutma, temizlik ve çevresel izin süreçleri gibi operasyonel alanlarda su temininde sürekliliğin bozulmasına neden olabilir. Yer altı ve yüzey suyu kullanımı üzerindeki artan yasal sınırlamalar, operasyonel kesinti ve üretim kısıtı riski oluşturur.	
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Faaliyet	
Risk Türü	Akut (Fiziksel Risk)	
Etki Zamanı	Orta Vade	
Olasılık	Yüksek	
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Su kaynaklarına erişim riski, üretim stratejilerini, tedarik zinciri planlamasını ve çevresel yatırım önceliklerini yeniden şekillendirmektedir. Uzun vadeli yatırım kararlarında alternatif su kaynaklarının geliştirilmesi ve geri kazanım teknolojilerinin önceliklendirilmesi yönünde çalışmalar yapılmalıdır. Ayrıca, çevresel performans hedeflerinin ve su yönetimi politikalarının daha güçlü entegrasyonunu gereklidir.	
Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Su tüketim verilerinin dijital izlenmesi ve analiz edilmesi Geri kazanım ve yeniden kullanım sistemlerinin yaygınlaştırılması Alternatif su kaynaklarının (yağmur suyu, gri su vb.) değerlendirilmesi Kuraklık senaryolarına göre operasyonel acil durum planlarının oluşturulması Su verimliliği sağlayan proses ekipmanlarının modernizasyonu Su kullanımına ilişkin tüm tesislerde farkındalık ve eğitim çalışmalarının artırılması	
Riskin Finansal Etkisi		
Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Kuraklık riski, su kaynaklarına erişimi azaltarak üretim süreçlerinde kesinti riski ve dış kaynaklardan su temin zorunluluğu doğurabilir. Bu durum, işletme giderlerinin artmasına ve kârlılık marjlarının daralmasına neden olabilir. Artan maliyetler, nakit akışı üzerinde baskı yaratırken, finansal planlamada belirsizliklere ve operasyonel esneklik kaybına yol açabilir.	
Potansiyel Finansal Etki	Tutar	Konsolide Finansal Tablo Karşılığı
	Hasılat'ın % 0,51'i	Tahmini Değer
Önceki Raporlama Dönemine Göre Değerlendirme	IPCC WGI Interaktif Atlası verilerine göre 2021–2040 döneminde bölgede %7,5 oranında yağış azalması öngörülmüştür. Oluşabilecek su açığına karşı dışarıdan su temini gerekliliği dikkate alınarak, mevcut birim su maliyetleri üzerinden potansiyel finansal etki hesaplanmaya çalışılmıştır.	
	Kuraklık riskine ilişkin finansal etki oranı raporlama döneminde %0,39'dan %0,51'e yükselmiştir. Artışın temel nedenleri arasında operasyonel faaliyetler kapsamında su tüketiminin artması ve şebeke suyu maliyetlerinde meydana gelen yükseliş yer almaktadır. Özellikle İzmir Su ve Kanalizasyon İdaresi (İZSU) tarafından uygulanan su tarifesinin m ³ başına %49,8 oranında yükselmesi, su teminine bağlı maliyetleri artırarak riskin finansal etkisinin yükselmesine neden olmuştur.	

Risk 3	Deniz Seviyesinin Yükselmesi	
Riskin Tanımı	İklim değişikliği sonucu deniz seviyesinin yükselmesi, özellikle kıyı bölgelerinde faaliyet gösteren limanlar açısından ciddi bir fiziksel risk oluşturmaktadır. Batı Anadolu Topluluğu'nun önemli bir lojistik noktası olan Batılıman, bu riskten doğrudan etkilenme potansiyeline sahiptir. RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına göre, uzun vadede (10 yıl ve üzeri), deniz seviyesinde önemli yükselmeler öngörülmektedir.	
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü	
Risk Türü	Kronik (Fiziksel Risk)	
Etki Zamanı	Uzun Vade	
Olasılık	Yüksek	
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Bu risk, liman yatırımları ve kapasite artırımı gibi stratejik kararların yeniden değerlendirilmesini zorunlu kılabilir. Stratejik planlama sürecinde, liman kapasitesinin artırılması, yeni iskele yatırımları veya geri sahada depo planlamaları gibi kararlar bu riski göz önünde bulundurarak yeniden değerlendirilmelidir. Liman bölgesindeki altyapı yatırımları, yükselen deniz seviyesi dikkate alınarak tasarlanmalı, alternatif taşımacılık ve depolama çözümleri stratejik planlara dahil edilmelidir.	
Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Rıhtım ve iskele altyapısının deniz seviyesi projeksiyonlarına göre yeniden tasarımı. Dalga kıranlar ve kıyı koruma yapılarının güçlendirilmesi veya yükseltilmesi. Kritik ekipman ve sistemlerin su seviyesinin üzerine taşınması veya koruma altına alınması. Liman altyapısının maruz kalma analizine göre yedek liman senaryolarının oluşturulması. Sigorta teminatlarının iklim kaynaklı fiziksel riskleri kapsayacak şekilde gözden geçirilmesi.	
Riskin Finansal Etkisi		
Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Deniz seviyesindeki yükselme riski, Batı Anadolu Topluluğu'nun önemli lojistik noktası Batılıman ile Batıbeton'un Çiğli tesisini doğrudan etkileyebilir. Liman faaliyetlerinde aksama yaşanması, çimento ve klinker ihracatının duraksamasına ve ihracat gelirlerinde düşüşe yol açabilir. Ayrıca, Batıbeton'un Çiğli tesisinde operasyonel kesintiler yaşanması, üretim süreçlerinde aksamaya neden olabilir. Bu gelişmeler, şirketin finansal pozisyonunu zayıflatırken, kârlılık ve nakit akışlarında olumsuz etkiler oluşturabilir.	
Potansiyel Finansal Etki	Tutar	Konsolide Finansal Tablo Karşılığı
	Hasılat'ın %0,53'ü	Tahmini Değer
Önceki Raporlama Dönemine Göre Değerlendirme	IPCC'nin Interaktif Atlası kaynaklı iklim projeksiyonları esas alınmış olup, 2021–2040 döneminde deniz seviyesinde yaklaşık 0,1 metre artış öngörülmüştür. Bu projeksiyonlar doğrultusunda, operasyonel kesintilerin muhtemel etkileri detaylı olarak değerlendirilmiş ve riskin finansal boyutu buna göre hesaplanmaya çalışılmıştır.	
	Deniz seviyesi yükselmesine ilişkin finansal etki oranı, raporlama döneminde %0,33'den %0,53'ye yükselmiştir. Bu değişimde, ihracat faaliyetlerimizin önemli ölçüde artması etkili olmuştur. Raporlama döneminde ihracat hacmi yaklaşık iki kat artış göstermiştir. Liman operasyonlarına ve deniz yolu lojistiğine olan bağımlılığın artması, deniz seviyesi yükselmesi ve buna bağlı oluşabilecek fiziksel iklim risklerinin finansal etkisinin daha yüksek değerlendirilmesine neden olmuştur.	

Fırsat 1	Alternatif Hammaddelerin Kullanımı						
Fırsatın Tanımı	Alternatif hammaddelerin kullanımı, geleneksel hammadde tüketimini azaltarak maliyet avantajı sağlamayı ve çevresel etkiyi en aza indirmeyi hedefler. Çimento ve klinker üretiminde, atık malzemelerin ve yerel hammaddelerin kullanımı, enerji tüketimini ve CO2 emisyonlarını düşürme fırsatı sunar. Ayrıca, alternatif hammaddelerin kullanımı, sürdürülebilir üretim süreçlerinin güçlendirilmesine katkı sağlar ve çevre dostu bir üretim modeli oluşturur.						
Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü						
Fırsat Türü	Kaynak Verimliliği						
Etki Zamanı	Orta Vade						
Olasılık	Yüksek						
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Alternatif hammaddelerin kullanımı, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun çevre dostu stratejilerine ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlar. Bu fırsat, tedarik zinciri yönetimi ve hammaddelerle ilgili karar alıcıları, çevresel etkiyi azaltmaya yönelik yeni stratejiler geliştirmeye yönlendirebilir. Bu süreç, tedarikçi ilişkilerinin ve işbirliklerinin yeniden yapılandırılmasını gerektirebilir. Ayrıca, alternatif hammadde kullanımının artması, maliyetlerin optimize edilmesini ve ürün fiyatlarının daha rekabetçi hale gelmesini sağlayabilir.						
Fırsatın Finansal Etkisi							
Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Alternatif hammadde kullanımına bağlı olarak sağlanan tasarruflar, azalan hammadde maliyetleri ve operasyonel giderlerdeki düşüş sayesinde kârlılığın artmasını sağlar. Bu tasarruflar, nakit akışını olumlu etkileyerek şirketin finansal esnekliğini artırır ve sürdürülebilir büyüme için yeni kaynaklar yaratılmasına imkan tanır.						
Potansiyel Finansal Etki	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Tutar</th> <th>Konsolide Finansal Tablo Karşılığı</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Hasılat'ın %0,52'i</td> <td>Mevcut Değer</td> </tr> <tr> <td colspan="2">2025 yılında %5,1 alternatif hammadde kullanımı mevcuttur.</td> </tr> </tbody> </table>	Tutar	Konsolide Finansal Tablo Karşılığı	Hasılat'ın %0,52'i	Mevcut Değer	2025 yılında %5,1 alternatif hammadde kullanımı mevcuttur.	
Tutar	Konsolide Finansal Tablo Karşılığı						
Hasılat'ın %0,52'i	Mevcut Değer						
2025 yılında %5,1 alternatif hammadde kullanımı mevcuttur.							
Önceki Raporlama Dönemine Göre Değerlendirme	Alternatif hammadde kullanımına ilişkin finansal etki oranı, raporlama döneminde %0,60'dan %0,52'ye gerilemiştir. Bu değişimde alternatif hammadde kullanım oranındaki düşüş etkili olmuştur. 2024 yılında %6,4 * seviyesinde olan alternatif hammadde kullanım oranı, raporlama döneminde %5,1 olarak gerçekleşmiştir. Kullanım oranındaki bu azalma, alternatif hammadde kullanımına bağlı potansiyel maliyet avantajının sınırlı kalmasına ve fırsatın finansal etkisinin daha düşük değerlendirilmesine yol açmıştır.						

*: İlgili gösterge 2024 raporlama döneminde %4,7 olarak açıklanmış olup, TSRS 1 (83-86, B55-B59) kapsamında yapılan değerlendirme sonucunda; farkın ilgili dönemde mevcut veya makul şekilde elde edilebilir güvenilir bilgilerden kaynaklanan bir hatadan değil, 2025 yılında geliştirilen veri entegrasyonu ve ölçüm metodolojisindeki iyileştirmelerden kaynaklandığı değerlendirilmiştir. Bu kapsamda karşılaştırmalı bilgi revize edilerek %6,4 olarak sunulmuştur.

Fırsat 2	Alternatif Yakıt Kullanımı						
Fırsatın Tanımı	Atık türevli yakıt (ATY) gibi alternatif kaynakların kullanımı, fosil yakıt bağımlılığını azaltırken, enerji maliyetlerini düşürme ve karbon emisyonlarını azaltma potansiyeli taşır. Avrupa Birliği ve Türkiye'de yürürlüğe girmesi beklenen karbon düzenlemeleri dikkate alındığında, alternatif yakıt kullanımı hem mali hem çevresel uyum açısından stratejik bir avantaj sağlar. Bu dönüşüm, enerji yönetiminde çevresel sürdürülebilirliği ve maliyet kontrolünü birlikte destekler.						
Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü						
Fırsat Türü	Enerji Kaynakları						
Etki Zamanı	Orta Vade						
Olasılık	Yüksek						
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Enerji yönetimi ve satın alma stratejilerinde alternatif yakıt tedarikine öncelik verilir. Atık yönetimi, yasal uygunluk ve yatırım kararları bu doğrultuda yeniden şekillenir. Uzun vadede düşük karbonlu üretim hedeflerine ulaşmak için enerji dönüşüm stratejileri ön plana çıkar. 2025 yılında Batisöke Çimento Fabrikası'nda ATY (Atık Türevi Yakıt) Hazırlama ve Besleme Tesisi yatırımına başlanmıştır. 2026 yılında devreye alınması planlanan yatırım kapsamında stoklama, transfer, dozajlama ve fırına besleme sistemleri kurulacaktır. Tesisin faaliyete geçmesiyle birlikte biyokütle ve diğer alternatif yakıt türlerinin daha etkin şekilde hazırlanması, tedarikçi ağının genişletilmesi ve alternatif yakıt kullanımının önemli ölçüde artırılması hedeflenmektedir.						
Fırsatın Finansal Etkisi							
Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Alternatif yakıt kullanımına bağlı olarak sağlanan tasarruflar, azalan yakıt maliyetleri ve operasyonel giderlerdeki düşüş sayesinde kârlılığın artmasını sağlayabilir. Bu tasarruflar, nakit akışını olumlu etkileyerek şirketin finansal esnekliğini artırır ve sürdürülebilir büyüme için yeni kaynaklar yaratılmasına imkan tanır.						
Potansiyel Finansal Etki	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Tutar</th> <th>Konsolide Finansal Tablo Karşılığı</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Hasılat'ın %0,39'u</td> <td>Mevcut Değer</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Atık yakılan fırınlarda, 2025 yılında %10,5 alternatif yakıt kullanımı mevcuttur.</td> </tr> </tbody> </table>	Tutar	Konsolide Finansal Tablo Karşılığı	Hasılat'ın %0,39'u	Mevcut Değer	Atık yakılan fırınlarda, 2025 yılında %10,5 alternatif yakıt kullanımı mevcuttur.	
Tutar	Konsolide Finansal Tablo Karşılığı						
Hasılat'ın %0,39'u	Mevcut Değer						
Atık yakılan fırınlarda, 2025 yılında %10,5 alternatif yakıt kullanımı mevcuttur.							
Önceki Raporlama Dönemine Göre Değerlendirme	Alternatif yakıt kullanımına ilişkin finansal etki oranı, raporlama döneminde %0,25'den %0,39'a artış göstermiştir. 2024 yılında %3,7 seviyesinde olan alternatif yakıt kullanım oranı, raporlama döneminde %10,5'a yükselmiştir. Alternatif yakıt kullanımındaki bu artış, fosil yakıt bağımlılığının azaltılmasına, enerji maliyetlerinin optimize edilmesine ve karbon emisyonlarının azaltımına katkı sağlayarak ilgili fırsatın finansal etkisinin daha yüksek değerlendirilmesine yol açmıştır.						

Fırsat 3	Yenilenebilir Enerji Kullanımı	
Fırsatın Tanımı	Çimento üretim süreçlerinde ortaya çıkan atık ısının geri kazanılarak elektrik enerjisine dönüştürülmesi, enerji verimliliğini artırırken dış kaynaklı enerji ihtiyacını azaltma potansiyeli taşımaktadır. Atık ısıdan enerji üretimi, enerji maliyetlerinin düşürülmesine katkı sağlarken aynı zamanda karbon emisyonlarının azaltılmasına destek olmaktadır. Karbon fiyatlandırma mekanizmaları dikkate alındığında, enerji verimliliğine yönelik bu tür uygulamalar şirketler için hem maliyet avantajı hem de çevresel uyum açısından önemli bir fırsat oluşturmaktadır.	
Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Faaliyet	
Fırsat Türü	Enerji Kaynakları	
Etki Zamanı	Orta Vade	
Olasılık	Yüksek	
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Atık ısıdan enerji üretim tesisleri, operasyonel verimliliği artıran ve enerji maliyetlerini azaltan stratejik yatırımlar olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, üretim süreçlerinde enerji geri kazanım potansiyelinin artırılması ve karbon yoğunluğunun azaltılması yönünde kararlar alınmaktadır. Mevcut geri kazanım altyapısını daha da güçlendirmek amacıyla Batisöke'de 4 MW ilave güce sahip Atık Isıdan Enerji Üretim ile kapasite kullanım oranını arttıracak yatırım süreci başlatılmış olup, tesisin 2026 yılında devreye alınması hedeflenmektedir.	
Fırsatın Finansal Etkisi		
Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Atık ısıdan enerji üretimi sayesinde tesislerin elektrik ihtiyacının bir bölümünün üretim süreçlerinden geri kazanılan enerji ile karşılanması mümkün olmaktadır. Bu durum, dışarıdan satın alınan elektrik miktarının azalmasına bağlı olarak enerji maliyetlerinin düşmesini sağlamakta; operasyonel giderlerin azalması yoluyla karlılığı ve nakit akışını olumlu yönde etkilemektedir.	
Potansiyel Finansal Etki	Tutar	Konsolide Finansal Tablo Karşılığı
	Hasılat'ın %0,80'i	Tahmini Değer
Önceki Raporlama Dönemine Göre Değerlendirme	2025 yılında elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının (atık ısı kullanımı) payı %7 olarak gerçekleşmiştir.	
Önceki Raporlama Dönemine Göre Değerlendirme	Atık ısıdan enerji geri kazanımına ilişkin fırsat, raporlama döneminde ilk kez değerlendirmeye alınmıştır.	

Fırsat 4	Yeşil Finansman	
Fırsatın Tanımı	Karbon emisyonlarını azaltmayı hedefleyen projeler ve çevresel etkiyi azaltıcı yatırımlar için yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi ve iklim odaklı finansman araçlarına erişim fırsatları artmaktadır. Sürdürülebilirlik temelli yatırımlara yönelik fonların genişlemesi, maliyet avantajı sağlayan uzun vadeli finansman olanaklarını gündeme getirir.	
Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Faaliyet	
Fırsat Türü	Dayanıklılık	
Etki Zamanı	Orta Vade	
Olasılık	Yüksek	
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Sürdürülebilirlik kriterlerine uyumlu projelerin önceliklendirilmesi, düşük maliyetli finansman olanaklarına erişimi kolaylaştırır. Bu durum, stratejik yatırımların çevresel etkileri gözetilerek yapılandırılmasını sağlar.	
Fırsatın Finansal Etkisi		
Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Yeşil finansman olanaklarına erişim, sermaye maliyetlerini düşürerek yatırım planlarının daha etkin şekilde hayata geçirilmesini sağlar. Uzun vadeli ve düşük faizli krediler, nakit akışının dengelenmesine ve finansal risklerin azaltılmasına katkı sunar.	
Potansiyel Finansal Etki	Tutar	Konsolide Finansal Tablo Karşılığı
	Hasılat'ın %0,81	Tahmini Değer
Önceki Raporlama Dönemine Göre Değerlendirme	Yeşil finansmana erişime ilişkin fırsatın finansal etki oranı, raporlama döneminde %0,78'den %0,81'e artış göstermiştir. Bu artışta, düşük karbonlu üretim ve enerji verimliliği odaklı yatırım projelerinin artması etkili olmuştur. Batisöke'de planlanan atık ısı geri kazanım tesisi ve alternatif yakıt (ATY) kullanımına yönelik yatırımlar, sürdürülebilir finansman kriterleri kapsamında değerlendirilebilecek nitelikte olup, bu tür finansman kaynaklarına erişim potansiyelini artırmaktadır.	

5.2.7 İklim Dirençliliği

Batisöke, iklim değişikliğinin yol açtığı geçiş ve fiziksel risklerin iş modeli, operasyonel süreklilik ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. İklim dirençliliği yaklaşımımız; düzenleyici gelişmelere uyum, karbon yoğunluğunun azaltılması, enerji ve su verimliliğinin artırılması, veri temelli performans yönetimi ve uluslararası raporlama çerçeveleriyle uyumlu hedef belirleme süreçlerini kapsamaktadır.

5.2.7.1 Geçiş Risklerine Karşı Dayanıklılık

Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon ticaret sistemleri, sınırda karbon düzenlemeleri ve piyasa beklentilerindeki dönüşüm, sektörümüz açısından temel geçiş risklerini oluşturmaktadır. Bu risklere karşı aşağıdaki uygulamalar yürütülmektedir;

Emisyonların Ölçümü ve Doğrulanması

Sera gazı emisyonları, TS EN ISO 14064-1:2018 standardı ve Greenhouse Gas Protocol esas alınarak hesaplanmakta ve bağımsız üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulmaktadır. Bu uygulama veri doğruluğunu, karşılaştırılabilirliği ve izlenebilirliği güvence altına almaktadır.

Dijital Karbon Yönetimi Altyapısı

2025 yılında devreye alınan EKSEN (ESG Karbon Sürdürülebilirlik Entegrasyonu) Projesi ile ESG hedeflerinin karbon emisyonları ve olası karbon maliyetleriyle entegre biçimde yönetilmesine yönelik kurumsal bir altyapı oluşturulmuştur. Bu kapsamda veri entegrasyonu ve doğrulama süreçleri güçlendirilmiş, karbon maliyet projeksiyonları geliştirilmiş ve raporlama mekanizmaları dijitalleştirilmiştir. Böylece emisyon performansının izlenebilirliği artırılmış ve karar alma süreçlerini destekleyen güvenilir bir veri yönetim altyapısı tesis edilmiştir.

Enerji Verimliliği ve Geri Kazanım

Enerji Yönetim Sistemi Batisöke'de 11 yılı aşkın süredir uygulanmaktadır. Enerji performansı düzenli olarak ölçülmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla yönetilmektedir.

2025 yılında Batisöke'de atık ısıdan elektrik üretimi sayesinde toplam enerji ihtiyacının %7'si geri kazanım yoluyla karşılanmıştır.

Ayrıca Batisöke'de 4 MW ilave kapasiteye sahip atık ısıdan enerji üretim yatırımının 2026 yılında devreye alınması hedeflenmektedir. Bu yatırımın enerji yoğunluğunu ve karbon yoğunluğunu azaltması beklenmektedir.

Alternatif Yakıt Dönüşümü

Fosil yakıt bağımlılığının azaltılması amacıyla alternatif yakıt kullanım oranı kademeli olarak artırılmaktadır.

- Batisöke'de 2024 yılında Atık Yakma ve Beraber Yakma Lisansı süreçlerinin tamamlanmasının ardından alternatif yakıt kullanımına başlanmıştır; oran 2024'te %3,7 iken 2025 yılında %10,5'e ulaşmıştır (yaklaşık üç kat artış).

2025 yılında Batisöke Çimento Fabrikası'nda ATY (Atık Türevi Yakıt) Hazırlama ve Besleme Tesisi yatırımına başlanmıştır. 2026 yılında devreye alınması planlanan tesis kapsamında stoklama, transfer, dozajlama ve fırına besleme sistemleri kurulacaktır.

Alternatif yakıt kullanım oranınının 2035 yılına kadar %32'ye, 2053 yılına kadar ise %70'e çıkarılması planlanmaktadır. Bu doğrultuda altyapı yatırımları ve tedarik zinciri geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

İklim Politikası ve Uluslararası Raporlama

2025 yılı itibarıyla CDP raporlama sürecine katılım sağlanmış ve ilk değerlendirme döneminde iklim değişikliği kategorisinde **B** seviyesi puan elde edilmiştir. Önümüzdeki dönemde Science Based Targets initiative (SBTi) doğrultusunda net sıfır karbon hedeflerinin belirlenmesi planlanmaktadır.

2025 yılında yayımlanan **İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikamız** ile iklim yönetimi yaklaşımımız kurumsal düzeyde tanımlanmıştır. Bu politika doğrultusunda; sera gazı emisyonlarının bilim temelli hedefler çerçevesinde azaltmayı, iklim kaynaklı risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla ele alarak kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

5.2.7.2 Fiziksel Risklere Karşı Dayanıklılık

Artan sıcaklıklar, değişen yağış rejimleri ve su kaynakları üzerindeki baskı, operasyonlarımız açısından fiziksel riskler oluşturmaktadır. Su teminine ilişkin potansiyel kısıtlar, üretim sürekliliği üzerinde etkili olabilecek riskler arasında değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda;

- 2025 yılında tamamlanan "Damla Damla Geleceğe" projesi ile su tüketiminin yoğun olduğu kritik noktalara dijital sayaçlar yerleştirilmiş ve SCADA entegrasyonu için altyapı oluşturulmuştur.
- 2026 yılı itibarıyla günlük su tüketiminin izlenmesi, birim üretim başına su yoğunluğunun hesaplanması ve verilerin yönetim sistemlerine entegre edilmesi planlanmaktadır.
- Su verimliliği göstergeleri aylık performans değerlendirme süreçlerinde KPI'lar kapsamında izlenecek; sapmalar hızlı şekilde tespit edilerek optimizasyon aksiyonları geliştirilecektir. Böylece su yönetiminde veri temelli karar alma kültürünün güçlendirilmesi ve kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

5.2.7.3 Yönetim Sistemleri ve Kurumsal Gözetim

İklim yönetimi yaklaşımı, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile desteklenmektedir. Bu sistemler; iklim risklerinin erken tespiti, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, emisyonların azaltılması ve sürekli iyileştirme süreçlerinin kurumsal bir çerçevede yürütülmesine olanak sağlamaktadır.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri Batisöke'de 10 yılı aşkın süredir kesintisiz sürdürülmektedir.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ise Batisöke'de 11 yılı aşkın süredir uygulanmakta olup enerji performansı düzenli olarak ölçülmekte, analiz edilmekte ve sürekli iyileştirme prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Yönetim sistemlerinin etkinliği; şirket bazında görevlendirilen yönetim temsilcileri ve temsilci yardımcılarının aracılığıyla izlenmekte, kurumsal düzeyde ise sürdürülebilirlik, enerji ve çevre uzmanlarından oluşan ekip tarafından mevzuat uyumu, performans takibi ve operasyonel risk değerlendirmeleri yürütülmektedir.

5.3. RISK YÖNETİMİ

Batisöke'de risklerin etkin yönetimi ve kontrol ortamının güçlendirilmesi, uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu Üçlü Savunma Hattı Modeli çerçevesinde yürütülmektedir. Birinci savunma hattında operasyonel birimler kendi faaliyet alanlarına ilişkin risklerin yönetiminden sorumludur. İkinci savunma hattında komiteler ve ilgili yönetim fonksiyonları risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanmasını sağlar. Üçüncü savunma hattında yer alan İç Denetim Müdürlüğü ise risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini bağımsız bir bakış açısıyla değerlendirerek güvence sunar.

Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Müdürlüğü; risklerin doğru şekilde tanımlanıp yönetildiğine, önemli finansal ve operasyonel verilerin güvenilirliğine, faaliyetlerin mevzuata ve kurum içi düzenlemelere uygunluğuna ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğine ilişkin düzenli denetim çalışmaları yürütür. Denetim sonuçları Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmakta; tespit edilen bulgular için iyileştirici aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Risklerin yönetiminde, riskten kaçınma, riski transfer etme, riski azaltma ve riski kabul etme gibi belirlenen stratejilere göre ele alınmaktadır. Önceliklendirme çalışmaları, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun stratejik hedefleri ve finansal planları ile uyumlu şekilde gerçekleştirilmektedir.

Kurumsal risk yönetimi süreci, İcra Kurulu koordinasyonunda yürütülmekte; risk değerlendirme sonuçları ve alınan aksiyonlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilerek Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. İç Denetim Müdürlüğü ise, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini ve uygulamaların yeterliliğini bağımsız bir bakış açısıyla değerlendirerek güvence sağlamaktadır.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi; ilgili politika, hedef ve uygulamaların oluşturulması, izlenmesi ve gözden geçirilmesi ile sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi oluşturulmuştur. Komite, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirir, önceliklendirir ve gerekli aksiyon önerilerini geliştirerek Yönetim Kurulu'na destek sağlar. Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki kez toplanmakta, ihtiyaç duyulması halinde ek toplantılar gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen risk ve fırsatlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla izlenmekte ve Yönetim Kurulu gözetimine sunulmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kez toplanarak; Topluluğun varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek riskleri erken aşamada değerlendirir, alınan önlemleri takip eder ve risk yönetimine ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na raporlar.

Bu bütünleşik yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar, kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmekte; belirleme, izleme, raporlama ve güvence mekanizmaları aracılığıyla Yönetim Kurulu gözetiminde yönetilmektedir.

5.3.1 İklim Risk/Fırsat Yönetimi Çerçevesi

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, iklim değişikliğinin iş sürekliliği, operasyonel verimlilik ve finansal sürdürülebilirlik üzerindeki etkilerini dikkate alarak, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli etkileriyle birlikte ele almaktadır. İklim değişikliği, faaliyet gösterilen sektörlerde hem operasyonel performansı hem de yatırım ve dönüşüm kararlarını doğrudan etkileyebilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Süreçler, Topluluk bünyesinde yürürlükte bulunan **Sürdürülebilirlik/İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Talimatı** ile **Sürdürülebilirlik/İklim ile İlgili Risklerinin Yönetimi Talimatı** doğrultusunda yürütülmektedir. Bu kapsamda, iklim ve sürdürülebilirlik alanındaki risk ve fırsatların yönetilmesi amacıyla aşağıda yer verilen çerçeve uygulanmaktadır.

1. Yönetişim

- İklim risklerinin yönetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğundadır. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösterir ve iklimle ilgili stratejilerin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanmasını koordine eder.
- İlgili Komite'ye bağlı Alt Komite üyeleri olarak bölüm müdürleri yer almakta olup, alınan kararlar bölüm hedeflerine entegre edilir.

2. Risk ve Fırsatları Belirleme

- İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde, masa başı araştırmalar, sektör analizleri, düzenleyici beklentiler, mevzuat takibi, iklim değişikliğiyle ilgili ulusal ve uluslararası politika incelemeleri dikkate alınır.
- İç paydaşların katılımıyla düzenlenen odak grup çalışmaları aracılığıyla şirket operasyonlarına özgü risk ve fırsat alanları tanımlanır.
- Hem geçiş riskleri (mevzuat, piyasa, teknoloji vb.) hem de fiziksel riskler (akut ve kronik) ayrı kategorilerde ele alınır.

3. Risk ve Fırsatları Önceliklendirme

- Belirlenen iklim risk ve fırsatları, gerçekleşme olasılığı ve finansal etki düzeyi gibi kriterlerle değerlendirilir.
- Etki/olasılık matrisleri, finansal etki analizleri (hasılat üzerindeki etkiler) kullanılarak önceliklendirme yapılır.
- Bu önceliklendirme, iklim risklerinin stratejik kararlara entegrasyonu, kaynak planlaması, yatırım öncelikleri ve aksiyon planlarının oluşturulması açısından kritik rol oynar.

4. Senaryo Uygulama

- Önceliklendirilmiş risk ve fırsatlar için iklim senaryoları doğrultusunda kısa, orta ve uzun vadeli etkiler analiz edilir.
- IPCC RCP senaryoları (RCP 4.5, RCP 8.5) ve sektöre özgü geçiş senaryoları (örneğin SKDM'nin yıllık karbon maliyeti artışı vb.) değerlendirmeye alınır.
- Her senaryoya göre; karbon maliyetleri, yatırım maliyetleri, tedarik sürekliliği riskleri, piyasa değişimleri gibi etkiler değerlendirilir.
- Finansallaştırılan risk çıktıları, üst yönetime sunularak karar alma süreçlerine entegre edilir.
- Senaryolar, aynı zamanda stratejik yol haritalarının güncellenmesi, uyum aksiyonlarının hızlandırılması ve yeşil yatırımların önceliklendirilmesi için kullanılır.

5. İzleme ve Raporlama

- Belirlenen risk ve fırsat göstergeleri ve senaryo sonuçları, Sürdürülebilirlik Komitesi/Alt Komitesi tarafından değerlendirilir.
- Karbon ayak izi, enerji tüketimi, su kullanımı, atık yönetimi gibi sürdürülebilirlik göstergeleri düzenli olarak ölçülür ve raporlanır.
- Performans göstergeleri, OKR sistemine, bireysel hedeflere ve değişken ücretlendirme mekanizmalarına entegre edilerek tüm organizasyonda yaygınlaştırılır.
- İklim risklerine ilişkin yönetim yaklaşımı, hedefler, metrikler ve performans sonuçları, sürdürülebilirlik raporlarında şeffaf bir şekilde paylaşılır.

5.4. METRİKLER VE HEDEFLER

5.4.1. İklim ile ilgili Metrikler

5.4.1.1 Sera Gazı Emisyonlarının Yönetimi

Batisöke'nin doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1), dolaylı enerji kaynaklı sera gazı emisyonları (Kapsam 2) ve değer zinciri kaynaklı diğer dolaylı emisyonları (Kapsam 3) düzenli olarak hesaplanmakta, izlenmekte ve yönetilmektedir.

Emisyon hesaplamalarında Greenhouse Gas Protocol (Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı, 2004) esas alınmakta; tüm emisyon verileri ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden raporlanmaktadır. Ayrıca, veri doğrulama ve metodolojik güvence sağlama amacıyla TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları standardından da destek alınmaktadır.

Batisöke emisyonları kapsamlı, tutarlı ve yönetilebilir bir şekilde raporlanabilmesi amacıyla operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Bu yaklaşım, şirketin operasyonlarını doğrudan yönettiği ve çevresel etkileri üzerinde kontrol sahibi olduğu faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların eksiksiz olarak hesaplamalara dahil edilmesini sağlayarak, veri kalitesini ve raporlamada karşılaştırılabilirliği artırmaktadır.

2024 yılı baz yıl olarak belirlenmiş olup, kısa, orta ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda operasyonlarımız genelinde sera gazı emisyon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Azaltım stratejileri; operasyonel verimlilik artışı, alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, enerji dönüşümü ve süreç iyileştirme uygulamalarını kapsayacak şekilde yapılandırılmaktadır.

Belirlenen metrikler ve performans göstergeleri düzenli olarak izlenmekte, ilgili iç kontrol mekanizmalarına tabi tutulmakta ve doğrulama süreçlerinden geçirilerek kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaşılmaktadır. Hedeflere ilişkin karşılaştırılabilir performans verileri ve ilerleme durumu "İklim ile İlgili Hedefler" başlığı altında sunulmaktadır.

Kapsam 1 Emisyonlarının Yönetimi

Raporlama döneminde Batisöke firmasının faturalarından takip edilen sabit yanmalı (fosil yakıtlar, alternatif yakıtlar, motorin ve benzin) hareketli yanmalı (motorin ve benzin) yakıt tüketimleri; proses kaynaklı (klinker ve karbonat olmayan karbon) ve servis formlarından takip edilen kaçak emisyon (sızıntı) kaynaklı (soğutucu gazlar ve yangın söndürücüler) sera gazı salımlarını ifade etmektedir.

Kapsam 1 emisyon hesaplamalarında CO₂, CH₄ ve N₂O emisyonları ilgili faaliyet verileri ve emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmış, söz konusu emisyonlar uygun Küresel Isınma Potansiyeli katsayıları ile ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) cinsine dönüştürülmüştür.

Sera gazı hesaplamalarında kullanılan Küresel Isınma Potansiyeli (KIP), brüt kalorifik değer ve emisyon faktörleri; EPA (Environmental Protection Agency), DEFRA (Department for Environment, Food and Rural Affairs) ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmakta olup, her bir sera gazı bileşeni uygun dönüşüm katsayılarıyla çarpılarak CO₂ eşdeğeri olarak hesaplanmaktadır.

Yapılan varsayımlar;

Batisöke tesislerinde fırınlarda kullanılan yakıtlara ilişkin emisyon hesaplamalarında, emisyon faktörü, yakıt tüketim miktarı ve yakıtın net ısı değeri laboratuvar testi sonuçlarına dayanmaktadır. Laboratuvar analizine gönderilemeyen yakıtlar için ise IPCC 2006 Kılavuzu'nda (IPCC 2006 Guidelines) yer alan emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Petrokok	94.191,03	3	0,6	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Diğer Bitümlü	96.610,75	10	1,5	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Düşük Bitümlü	96.341,29	10	1,5	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Sıvı Atık	73.300	30	4	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Sanayi Atıkları	98.804,10	30	4	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Ömrünü Tamamlamış Lastik	85.000	3	0,6	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Fuel Oil	77.000,19	3	0,6	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Motorin	72.300	3	0,6	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
LPG	63.100	1	0,1	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Biyokütle Atıkları	100.000	30	4	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	Laboratuvar Testleri, IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
ANFO (Sabit Yanma)	77.400	3	0,6	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Motorin – On Road (Hareketli Yanma)	74.100	3,9	3,9	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 3, Hareketli Yanma
Motorin – Off Road (Hareketli Yanma)	74.100	4,15	28,6	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 3, Hareketli Yanma
Benzin – Off Road (Hareketli Yanma)	69.300	50	2	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 3, Hareketli Yanma

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birimi	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Propan	2.997,63	kgCO ₂ e/ton	Toplam Tüketim (ton) * Emisyon Faktörü	Defra 2025
Asetilen	3,38	tonCO ₂ e/ton	Toplam Tüketim (ton) * Emisyon Faktörü	Sitokiyometrik Hesaplama
Proses (Klinker)	545,92	kgCO ₂ e/ton	Kuru Faaliyet Verisi * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (karbonat olmayan karbon)	7,19	kgCO ₂ e/ton	Tüketim Miktarı * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	KIP (kgCO ₂ e/kg)	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Soğutucu Gazlar (R410A)	2.255,5	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (Klima; %1, Chiller; %2, Buzdolabı, Su sebili; %0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R134a)	1.530	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (Klima; %1, Chiller; %2, Buzdolabı, Su sebili; %0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R32)	771	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (Klima; %1, Chiller; %2, Buzdolabı, Su sebili; %0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R407A)	2.262,2	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (Klima; %1, Chiller; %2, Buzdolabı, Su sebili; %0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R600A)	3	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (Klima; %1, Chiller; %2, Buzdolabı, Su sebili; %0,1) * KIP	Defra 2025
Endüstriyel Gazlar (SF6)	25.200	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%2.6) * KIP	IPCC AR6 WGI Report 2006
Yangın Söndürücü (HFC-236 FA)	8.690	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%4) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Yangın Söndürücü (CO ₂)	1	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%4) * KIP	IPCC AR6 WGI Report

*Doğrudan emisyon faktörü/GWP verisi bulunmayan kalemlerde, benzer özellikteki referans veriler esas alınmış ve hesaplamalarda varsayıma dayalı yaklaşım kullanılmıştır.

Kapsam 2 Emisyonlarının Yönetimi

Konuma dayalı - Raporlama döneminde Şirket'in ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının satın alınan ve tüketilen elektrikten kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Konuma dayalı Kapsam 2 emisyonları, servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketim verileri esas alınarak ve Türkiye Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörü kullanılarak hesaplanmıştır.

Piyasaya dayalı - Raporlama döneminde, Şirket'in ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının satın alınan ve tüketilen elektrikten kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarının değerlendirilmesinde, mevcut olması halinde sözleşmesel araçlara ilişkin bilgiler de dikkate alınmaktadır. 2025 yılı içerisinde yenilenebilir enerji sertifikası veya bu kapsamdaki başka bir sözleşmesel araç temin edilmemiştir. Bu nedenle raporlama döneminde Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin açıklamalar konuma dayalı yöntem esas alınarak sunulmuştur.

Konuma dayalı Kapsam 2 emisyonları T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu'nda yer verilen şebeke emisyon faktörü (0,434 (tCO₂e /MWh) emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır

Emisyon Kaynağı - Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,434	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri

Kapsam 3 Emisyonlarının Yönetimi

Kapsam 3 emisyonları 15 alt kategoriden oluşmakta olup, tüm alt kategoriler hesaplamalara dâhil edilmektedir. Bu kapsamda; satın alınan mal ve hizmetler, sermaye malları, yakıtların iletimi ve dağıtımından kaynaklanan emisyonlar, yukarı yönlü nakliye, atıklar, iş seyahatleri, çalışanların işe gidiş-gelişleri, aşağı yönlü nakliye, satılan ürünlerin işlenmesi, satılan ürünlerin yaşam sonu ve aşağı yönlü kiralanan varlıklar kategorilerinde emisyonlar hesaplanmıştır. Yukarı yönlü kiralanan varlıklar, satılan ürünlerin kullanımı ve bayilikler kategorilerinde şirketin herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır. Bu nedenle ilgili kategoriler için hesaplama yapılmamıştır.

Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasında şirket faaliyetlerinden doğrudan elde edilen birincil (spesifik) veriler kullanılmıştır. Bu kapsamda satın alınan mal ve hizmetlere ilişkin ağırlık verileri, satışı yapılan ürünlere ait operasyonel veriler, oluşan atık miktarları, iş seyahatleri, personel servisleri, kiralanan varlıklardan elde edilen gelirler ve nakliye faaliyetlerine ilişkin veriler hesaplamalara doğrudan dahil edilmiştir. Ağırlıklarına ulaşılamayan satın alımlarda maliyet verileri envantere dahil edilmiştir. Bu yaklaşım, emisyon hesaplamalarının doğruluk ve temsil kabiliyetini artırmak amacıyla benimsenmiş olup, veri bulunabilirliğine bağlı olarak sekonder veri kullanımının en aza indirilmesi hedeflenmiştir.

Ağırlık verilerine ulaşılamayan satın alımlar için maliyet bazlı hesaplama yöntemi uygulanarak, tüm satın alımların envantere dahil edilmesi sağlanmıştır. Satın alınan hammaddeler ağırlık bazlı yöntem kullanılarak envantere dahil edilmiş ve bu hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri Ecoinvent veri tabanından temin edilmiştir. Diğer satın alım faaliyetleri maliyet bazlı yöntemle envantere dahil edilmiş ve ilgili emisyon faktörleri EPA kaynağından temin edilmiştir. Satın alınan hammaddelerin nakliyeleri hariç diğer satın alım faaliyetlerinin nakliyeleri maliyet bazlı yöntemle envantere dahil edilmiş ve ilgili emisyon faktörleri EPA kaynağından temin edilmiştir. Satın alınan hammaddelerin nakliyeleri yine ton-km birimi üzerinden hesaplanmış ve emisyon faktörleri Defra kaynağından temin edilmiştir.

Yapılan varsayımlar;

Satın alınan hammadde nakliyesine ilişkin emisyonlar, ağırlık ve mesafe verileri dikkate alınarak ton*km cinsinden hesaplanmıştır. Hammadde ve yakıt dışındaki satın alımlar (hizmet alımları, sabit varlıklar, envanter vb.) ise EPA'nın ilgili kategorilere ait emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) uyarınca, nakliye kaynaklı emisyonlar Kapsam 3 Kategori 4 altında, satın alınan hammaddeler ve diğer satın alımlardan kaynaklanan emisyonlar ise Kapsam 3 Kategori 1 altında değerlendirilmiştir. Hesaplamalarda hammaddeler için ağırlık bazlı, diğer satın alımlar için ise maliyet bazlı yöntem kullanılmıştır.

Emisyon Kaynağı - Kapsam 3	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birimi	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Satın Alınan Ürün ve Hizmetler	-	kgCO2e/USD	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi (Toplam Harcanan Tutar) × Emisyon Faktörü	EPA
Satın Alınan Hammaddeler	-	kgCO2e/kg	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi (Toplam Satın Alınan Miktar) × Emisyon Faktörü	Ecoinvent Database
Sermaye Malları	-	kgCO2e/USD	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi (Toplam Harcanan Tutar) × Emisyon Faktörü	EPA
WTT (Well-to-tank)	-	kgCO2e/ton, kgCO2e/litre	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025, TR Elektrik Faktörü 2023
Yukarı Yönlü Nakliye - Karayolu	0,19748	kgCO2e/ton*km	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Yukarı Yönlü Nakliye - Deniz Yolu	0,016120	kgCO2e/ton*km	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
İş Seyahati Emisyonları - Havayolu	-	kgCO2e/yolcu*km	https://www.myclimate.org/en/information/about-myclimate/downloads/flight-emission-calculator/	My Climate Methodology
İş Seyahati Emisyonları - Otel Konaklaması	-	kgCO2e/oda*gece	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Çalışanların İşe Gidiş-Gidiş Emisyonları	-	kgCO2e/km	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Katı ve Sıvı Atık Bertarafından Kaynaklanan Emisyonlar	-	kgCO2e/ton	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Su Tüketimi	0,19130	kgCO2e/m3	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Atıksu	0,17088	kgCO2e/m3	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Aşağı Yönlü Nakliye - Karayolu	0,19748	kgCO2e/ton*km	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Aşağı Yönlü Nakliye - Deniz Yolu	0,016120	kgCO2e/ton*km	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Aşağı Yönlü Nakliye - Demiryolu	0,02779	kgCO2e/ton*km	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Ürün İşlenmesi - Klinker	29,95	kgCO2e/ton	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Cement Study
Ürün İşlenmesi - Çimento	0,004774	kgCO2e/ton	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	GHG Protocol Guidelines + TR Elektrik Faktörü 2023
Ürün Yaşam Sonu Emisyonları - Çimento, Klinker, Kalker	1,26338	kgCO2e/ton	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	Defra 2025
Ürün Yaşam Sonu Emisyonları - Torba, Palet, Streç Film	-	kgCO2e/ton	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü × Bertaraf Oranları (EPA)	Defra 2025, EPA
Aşağı Yönlü Kiralanan Varlık	0,246	kgCO2e/USD	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi (Toplam Harcanan Tutar) × Emisyon Faktörü	EPA

5.4.1.2 İklim ile ilgili Metriklere Yönelik Performans

Kapsam	Emisyon (tCO2e)
Kapsam 1 Emisyonları (brüt)	1.894.944,32
Kapsam 1 Emisyonları (net)*	1.820.975,11
Kapsam 2 Emisyonları (Konuma Dayalı)	82.088,20
Kapsam 2 Emisyonları (Piyasaya Dayalı)	82.088,20
Kapsam 1-2 sera gazı emisyon yoğunluğu (brüt) (kgCO2e/ton çimento)	692,16
Kapsam 3	386.292,40

Kapsam 3	Emisyon (tCO2e)
3.1 Satın Alınan Mal ve Hizmetler	32.941,53
3.2 Sermaye Malları	369,62
3.3 Yakıtların İletimi ve Dağıtımı	109.058,91
3.4 Yukarı Yönlü Nakliye	110.007,26
3.5 Atıklar	1,02
3.6 İş Seyahatleri	21,84
3.7 Çalışanların İşe Gidiş Gelişi	61,12
3.8 Yukarı Yönlü Kiralanan Varlık	-
3.9 Aşağı Yönlü Nakliye	99.676,17
3.10 Satılan Ürünlerin İşlenmesi	29.223,61
3.11 Satılan Ürünlerin Kullanımı	-
3.12 Satılan Ürünlerin Yaşam Sonu	3.648,49
3.13 Aşağı Yönlü Kiralanan Varlık	11,36
3.14 Bayilikler	-
3.15 Yatırımlar	1.271,47
Toplam	386.292,40

Sera Gazı emisyon Yoğunluğu	(tCO2e/ton çimento)	0,692
Kapsam 1-2 sera gazı emisyon yoğunluğu (brüt)	(tCO2e/ton çimento)	0,692

Net Kapsam 1 emisyonu, azaltım performansını ifade eden bağımsız bir metrik değil; toplam Kapsam 1 emisyonları içerisindeki alternatif yakıt kaynaklı emisyonların etkisini göstermek amacıyla yapılan hesaplama bazlı bir ayrıştırma. GCCA yaklaşımı doğrultusunda, alternatif yakıtlardan kaynaklanan emisyonlar ayrı olarak izlenmekte ve toplam Kapsam 1 emisyonlarından çıkarılarak Net Kapsam 1 değeri elde edilmektedir. Bu ayrıştırma, alternatif yakıt kullanımından kaynaklanan emisyonların izlenebilirliğini ve şeffaf raporlanmasını sağlamak amacıyla yapılmaktadır. Batısöke'de bu kapsamda değerlendirilen alternatif yakıtlar sıvı atık, sanayi atıkları, ömrünü tamamlamış lastikler ve biyokütle atıklarıdır.

5.4.1.3 Sektör Bazlı Metrikler

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri referans rehber olarak alınmıştır.

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Ölçü Birimi	2025	Kod
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO ₂ -e	1.894.944,32	EM-CM-110a.1
	Emisyon sınırı koyan bir düzenleme veya sistem kapsamına giren brüt toplam emisyonların, şirketin toplam Kapsam 1 emisyonları içindeki payı	Yüzde (%)	99,75	EM-CM-110a.2
Hava Kalitesi	NOx (N2O hariç)	Metrik ton (t)	1.533,93	EM-CM-120a.1
	SOx		22,07	
	Partikül Madde (PM10)		22,07	
	Dioksinler/furanlar		-	
	Uçucu organik bileşikler (VOC'ler)		50,19	
	Polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar)		-	
	Ağır metaller		0,10	
Enerji Yönetimi	Tüketilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	8.028.157,14	EM-CM-130a.1
	Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	9	
	Alternatif enerji yüzdesi		7,2	
	Yenilenebilir enerji yüzdesi		0,6	
Su Yönetimi	Çekilen toplam su	bin metreküp (m ³)	978,17	EM-CM-140a.1
	Tüketilen toplam su		957,27	
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde tüketilen su yüzdesi	Yüzde (%)	97,86	
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı	Metrik ton (t)	692,80	EM-CM-150a.1
	Tehlikeli atık oranı	Yüzde (%)	1,4	
	Geri dönüştürülen atık yüzdesi		78,62	
Ürün İnovasyonu	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Satış yüzdesi (%)	73	EM-CM-410a.2

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Ölçü Birimi	2025 Yılı	Kod
Ana Ürün Grubuna Göre üretim	Metrik ton (t)	Klinker: 2.106.833,23 ton Çimento : 1.457.747,41 ton	EM-CM-000.A

5.4.1.4 İklimle İlgili Geçiş Riskleri Oranı

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yürürlüğe giren uluslararası düzenlemeler, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler açısından önemli geçiş riskleri doğurmaktadır. Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi ile uyumlu olarak geliştirilen Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), ihracat süreçleri ve üretim maliyetleri üzerinde doğrudan etkili olabilecek karbon fiyatlandırma temelli yükümlülükler getirmektedir. Bu durum, enerji yoğun ve proses kaynaklı emisyonların yüksek olduğu çimento faaliyetlerimizi iklimle ilgili geçiş risklerine karşı en kırılgan operasyon alanı haline getirmektedir.

2025 yılı verileri esas alındığında, Batisöke'nin toplam sera gazı emisyonu 2.363.324,93 ton CO₂e seviyesinde gerçekleşmiş, bunun %84'ü (1.977.032,52 ton CO₂e) çimento üretimi kaynaklı olmuştur.

Bu göstergeler doğrultusunda;

- **Sera gazı emisyonları açısından geçiş riskine kırılgan faaliyet oranı: %84** olarak hesaplanmaktadır.

Bu oranlar, iklimle ilgili düzenleyici değişikliklerin ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarının finansal ve operasyonel etkilerinin büyük ölçüde çimento faaliyetlerimiz üzerinde yoğunlaşabileceğini göstermektedir. Söz konusu geçiş risklerinin yönetimine yönelik detaylı bilgiler "**İklim Dirençliliği**" bölümünde sunulmaktadır.

5.4.1.5 İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Oranı

İklim değişikliğiyle birlikte artan sıcaklıklar, değişen yağış rejimleri ve su kaynakları üzerindeki baskı, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde su teminine ilişkin fiziksel riskleri öncelikli hale getirmektedir. Özellikle su temininde yaşanabilecek kesinti veya kısıtlamalar, operasyonel süreklilik ve üretim verimliliği üzerinde doğrudan etki yaratma potansiyeline sahiptir. Bu nedenle su yönetimi, iklimle ilgili fiziksel risklerin yönetiminde öncelikler arasında yer almaktadır.

2025 yılı verilerine göre Batisöke'nin toplam su tüketimi 978.171 m³ olarak gerçekleşmiştir. Bu tüketimin, Son derece Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde tüketilen su yüzdesi oranı ~%98'dir.

Bu kapsamda;

- **Toplam su tüketimi açısından fiziksel iklim risklerine kırılgan faaliyet oranı: %98** olarak hesaplanmaktadır.

Yüksek ısı işlem süreçleri ve soğutma ihtiyaçları nedeniyle yoğun su kullanımı gerektiren çimento üretim faaliyetleri, su stresi, kuraklık ve aşırı sıcaklık gibi fiziksel iklim risklerine karşı en hassas operasyon alanlarımız arasında yer almaktadır. Bu durum, suya bağımlı varlık ve faaliyetlerimizin fiziksel riskler açısından öncelikli değerlendirme ve müdahale gerektirdiğini göstermektedir.

Söz konusu fiziksel risklerin yönetimine yönelik detaylı bilgiler "**İklim Dirençliliği**" bölümünde sunulmaktadır.

5.4.1.6 İç Karbon Fiyatlandırması

2025 yılında hayata geçirilen EKSEN (**ESG Karbon Sürdürülebilirlik Entegrasyonu**) Projesi ile ESG hedeflerinin karbon emisyonları ve olası karbon maliyetleriyle birlikte yönetilmesine yönelik kurumsal bir altyapı oluşturulmuştur. Proje kapsamında veri entegrasyonu, doğrulama süreçleri, karbon maliyet projeksiyonları ve raporlama mekanizmaları güçlendirilerek emisyon performansının izlenebilirliği ve karar destek kapasitesi artırılmıştır. Bu sayede geçmiş dönem verileri güncellenerek, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik doğru, izlenebilir ve güvenilir bir veri yönetimi altyapısı oluşturulmuştur. Entegrasyon, karbon emisyonları ve olası karbon maliyetlerinin sistematik biçimde izlenmesine ve geleceğe yönelik risk projeksiyonlarının daha sağlıklı yapılmasına olanak sağlamaktadır.

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nda, bu yapı ile uyumlu şekilde iç karbon fiyatlandırma yaklaşımı uygulanmaktadır. İç karbon fiyatı başlangıç seviyesinde 10 \$ /ton CO₂ aralığında belirlenmiş olup, fiyat belirleme sürecinde uluslararası karbon piyasalarındaki fiyat referansları, emisyon ticaret sistemlerindeki eğilimler ve Türkiye'de oluşması beklenen düzenleyici çerçeveye ilişkin öngörüler dikkate alınmaktadır.

İç karbon fiyatı; yatırım değerlendirme süreçlerinde, özellikle enerji verimliliği, alternatif yakıt kullanımı ve emisyon azaltım projelerinin finansal fizibilite çalışmalarına, ürün geliştirme ve Ar-Ge süreçlerinde düşük karbonlu ürün ve sürdürülebilir inovasyon projelerinin önceliklendirilmesine destek olmaktadır. Bunun yanı sıra operasyonel iyileştirme çalışmalarında karbon maliyet etkisinin görünür hale getirilmesini sağlamaktadır.

5.4.1.7 Ücretlendirme

İklimle ilgili hususlar, üst yönetime ilişkin performans kriterleri ile bu kriterlere bağlı değişken ücretlendirme yapısına entegre edilmektedir. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı performans göstergelerinin toplam performans değerlendirme yapısı içerisindeki payı yaklaşık %18 düzeyindedir.

Belirlenen hedeflere ilişkin performans sonuçları, üst yönetimin değişken ücretlendirme ve teşvik mekanizmaları ile doğrudan ilişkilendirilmekte; sürdürülebilirlik odaklı temel performans göstergeleri (KPI'lar), ilgili komite ve alt komite üyelerinin yıllık performans değerlendirme süreçlerine dahil edilmektedir. Bu yaklaşım, iklimle ilgili önceliklerin karar alma süreçlerine entegrasyonunu ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratımının teşvik edilmesini desteklemektedir.

5.4.2 İklim ile ilgili Hedefler

Paris Anlaşması'nın küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlama hedefi çerçevesinde, AB Yeşil Mutabakatı ve bu kapsamda uygulamaya konulan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için önemli bir dönüşüm baskısı oluşturmaktadır. Çimento sektörü, bu kapsamda doğrudan etkilenmektedir; AB'ye ihracat yapan şirketlerin emisyonlarını izlenebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir biçimde yönetmeleri zorunlu hale gelmiştir. Türkiye'de kurulmakta olan Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (Türkiye ETS) ve AB ETS gibi mekanizmalar da şirketler açısından hem risk hem de stratejik fırsatlar yaratmaktadır.

Batisöke, söz konusu ulusal ve uluslararası düzenleyici çerçeveleri ve sektörel gelişmeleri takip ederek, iklim hedeflerini bu perspektifle belirlemektedir. Kısa (2026), orta (2035) ve uzun vadeli (2053) hedefler; karbon emisyonlarının azaltılmasından enerji ve kaynak verimliliğine, alternatif hammadde ve yakıt kullanımından döngüsel ekonomi uygulamaları gibi öncelikli alanlarda uygulanacak şekilde tanımlanmıştır.

Aşağıda yer alan tablo, önceki raporlama döneminde belirlenen hedeflerle karşılaştırılabilir halde, gelecek yıllara yönelik güncel hedeflerimizi göstermektedir. Belirlenen hedefler ve metodoloji, henüz üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulmamıştır.

Hedef	Birim	2024 (Baz yıl)	2025 Yılı	2026 Hedefi	2035 Hedefi	2053 Hedefi	Hedefin amacı	Hedefin geçerli olduğu işletme	Mutlak hedef/ Yoğunluk hedefi	Hedefi gözden geçirme süreçleri	İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	Hedefteki herhangi bir değişiklik varsa açıklama
Kapsam 1-2 sera gazı emisyon yoğunluğu (brüt)	(kgCO ₂ e/ ton çimento)	732	692	690	660	300	Azaltım, SBTi uyumu	Batisöke	Yoğunluk	Sera gazı envanteri, İSG ve Çevre Müdürlüğü, Üretim Müdürlüğü, Bakım Müdürlüğü koordinasyonunda doğrulama süreci kapsamında izlenir; sürdürülebilirlik komitesi tarafından hedef gerçekleştirmeleri gözden geçirilir.	Ton çimento başına CO ₂ e emisyonu	Kısa, orta ve uzun vadeli takvimler yeniden tanımlanmış olup; 2026, 2035 ve 2053 yılları için planlama dönemleri belirlenmiştir. Bu güncelleme, şirket birleşme ve devralma süreçleri kapsamında raporlama sınırlarının netleştirilmesi ihtiyacından kaynaklanmış olup, hedeflerin mevcut organizasyonel yapı ile uyumlu ve izlenebilir şekilde sunulmasını amaçlamaktadır.
Klinker/çimento oranının azaltılması	%	76	73	72	70	50	Azaltım, SBTi uyumu	Batisöke	Yoğunluk	Ürün reçeteleri ve üretim planları Üretim ve Kalite Yönetim Müdürlüğü tarafından aylık olarak izlenir; sürdürülebilirlik komitesi tarafından hedef gerçekleştirmeleri gözden geçirilir.	Klinker/çimento oranı	
Yenilenebilir Enerji kullanımının artırılması*	%	0,2	0,6	0,8	1,5	2,5	Azaltım, enerji verimliliği	Batisöke	Yoğunluk	Enerji verimliliği performans takibi ve teknik iyileştirme planları Doğrultusunda Bakım Müdürlüğü tarafından aylık olarak izlenir; sürdürülebilirlik komitesi tarafından hedef gerçekleştirmeleri gözden geçirilir.	Atık ısı kullanım oranı	
Alternatif Yakıt Kullanımının artırılması	%	3,7	10,5	13	32	70	Azaltım, döngüsel ekonomi	Batisöke	Yoğunluk	Çevre ve Bakım Müdürlükleri tarafından lisans süreçleriyle birlikte aylık olarak izlenir; sürdürülebilirlik komitesi tarafından hedef gerçekleştirmeleri gözden geçirilir.	Alternatif yakıt kullanım oranı	
TÇM kullanımı (Tamamlayıcı Çimento Malzeme) tras, kül, cüruf vb, kullanımının artırılması	%	19	22	24	25	40	Azaltım, SBTi uyumu	Batisöke	Yoğunluk	Hammadde ve Kalite Yönetim Müdürlükleri tarafından ürün kalite parametreleri doğrultusunda aylık olarak izlenir; sürdürülebilirlik komitesi tarafından hedef gerçekleştirmeleri gözden geçirilir.	TÇM kullanım oranı	

* TSRS 2 Cilt 8-İnşaat Malzemeleri Sektör Bazlı Rehberi'ne uygun olarak, yenilenebilir enerji (Atık ısı, GES, RES vb.) tüketiminin toplam enerji tüketimine bölümü olarak hesaplanmıştır

YASAL UYARI:

2025 TSRS Raporu "Rapor", Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. ("Batisöke") tarafından hazırlanmıştır. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; hazırlanan tüm çalışmalar Batisöke'in verilerine, hesaplamalarına ve ulusal/uluslararası standartlara dayanmakta olup, üçüncü şahıs/ firmaların bu varsayımlardan faydalanması sonucunda ortaya çıkabilecek kayıp/zararlardan Batisöke sorumlu değildir.

"Raporlama yapısı ve içeriği, tüm birimlerinin desteği ile Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından kurum içinde hazırlanmıştır. Geleceğe uzanan sürdürülebilirlik köprümüzü birlikte inşa eden tüm çalışma arkadaşlarımıza değerli katkıları için teşekkürlerimizi sunarız."

BATISÖKE